

Документ государственного образца. Автоматически создано. МММ ВУ  
Сертификат: 034005РХАЭ3000041073410000003  
Владелец: "АНО ВО «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»; АН  
Действителен: с 02.12.2021 по 02.03.2023

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**КАМЕНСКИЙ ФИЛИАЛ**

**АНО ВО «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра экономики и менеджмента**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Логистика и управление цепями поставок»**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Организация и управление бизнесом  
для очно-заочной и заочной форм обучения

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании  
кафедры экономики и менеджмента  
«26» января 2022 года, протокол №5

Зам. директора по УМР  
Яковенко Б.Н.



## **1. НАИМЕНОВАНИЕ И ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебная дисциплина изучается обучающимися, осваивающими образовательную программу Организация и управление бизнесом в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12.08.2020 N 970 (ФГОС ВО 3++).

Целью учебной дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» является формирование у студентов базового понимания основных понятий и закономерностей логистики, а также места и роли логистики в системе управления предприятием.

Учебная дисциплина способствует углублению и расширению базовой профессиональной подготовки студентов, а также учитывает их образовательные потребности.

Изучение учебной дисциплины направлено на подготовку обучающихся к осуществлению деятельности определенных профессиональным стандартом «Бизнес-аналитик», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 25 сентября 2018 г. N 592 н.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Учебная дисциплина Логистика и управление цепями поставок относится к части учебного плана формируемой участниками образовательных отношений и изучается на 3 курсе.

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предшествуют освоению студентами данной дисциплины такие учебные дисциплины, как:

Экономическая теория

Безопасность жизнедеятельности

Экономические основы управленческой деятельности

Теория и практика принятия управленческих решений в управлении бизнесом

Организация бизнеса и управление изменениями

Параллельно студентами изучаются учебные дисциплины, которые дают возможность глубже понять «Логистика и управление цепями поставок», такие как:

Управление результативностью и эффективностью бизнеса

Управление знаниями и интеллектуальной собственностью организации

Управление маркетинговыми исследованиями и маркетинговыми коммуникациями в организации

Бизнес - планирование и моделирование бизнес - процессов

2.2. Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Анализ и управление ресурсами организации

Международный менеджмент и маркетинг

Инновации и современные модели бизнеса

Теория и практика антикризисного управления

Управление организационной культурой

Управление поведением потребителей

Цифровой бизнес и электронная торговля

## **3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

В результате освоения дисциплины обучающийся по программе бакалавриата должен овладеть:

- Способен выявлять, собирать и анализировать информацию для принятия необходимых решений в области организации и управления бизнесом (ПК-1)

**Планируемые результаты обучения по дисциплине**

Формируемая компетенция	Планируемые результаты обучения	Код результата обучения
Способен выявлять, собирать и анализировать информацию для принятия необходимых решений в области организации и управления бизнесом (ПК-1)	<b>Знать:</b>	
	содержание и сущность логистики как вида деятельности;	ПК-1-31
	основные логистические системы и их характеристики;	ПК-1-32
	сущность логистического подхода в управлении на предприятии;	ПК-1-33
	основные инструменты логистики;	ПК-1-34
	<b>Уметь:</b>	
	распознавать логистические системы и их элементы в цепях поставок	ПК-1-У1
	пользоваться необходимой законодательной и нормативной литературой	ПК-1-У2
	применять для анализа основные инструменты логистики	ПК-1-У3
	использовать полученные теоретические знания в организации и управления в организациях;	ПК-1-У4
	<b>Владеть:</b>	
	Технологиями применения логистических знаний на практике	ПК-1-В1
	методикой построения и внедрения сбалансированной системы показателей эффективности цепи поставок;	ПК-1-В2
	современными методиками оценки логистических затрат.	ПК-1-В3
Технологиями определения экономической эффективности функционирования логистических систем	ПК-1-В4	

**4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

№	Форма обучения	Семестр	Общая трудоёмкость		В том числе контактная работа с преподавателем						Контр оль	Сам. работа	Форма промежуточно й аттестации
			В з.е.	В часах	всего	Лекц ии	Сем	КоР	Конс	Э			
1	заочная	3	4	144	16	4	8	1,6	2	0,4	6,6	121,4	экзамен
2	очно- заочная	5	4	144	40	20	16	1,6	2	0,4	70,4	33,6	экзамен

**Распределение учебного времени по темам и видам учебных занятий  
заочная форма обучения**

1	Наименование разделов, тем учебных занятий	Всего часов	Контактная работа с преподавателем						Контроль	Сам. раб.	Формируемые результаты обучения
			Всего	Лекц	Сем	КоР	Конс	Э			
1	Понятие и виды логистики	22	2	2						20	ПК-1-31, ПК-1-У1, ПК-1-В1
2	Управление цепями поставок	22	2		2					20	ПК-1-32, ПК-1-У2, ПК-1-В2
3	Подходы и методы управления запасами в цепях поставок	23	2		2					21	ПК-1-33, ПК-1-У3, ПК-1-В3
4	Транспортировка в цепях поставок	22	2	1	1					20	ПК-1-34, ПК-1-У4, ПК-1-В4
5	Роль складов в управлении цепями поставок	22	2	1	1					20	ПК-1-31, ПК-1-У1, ПК-1-В1
6	Управление цепями поставок на основе применения информационных технологий	22,4	2		2					20,4	ПК-1-34, ПК-1-У4, ПК-1-В4
7	Промежуточная аттестация (экзамен)		4								
	Итого:	144	16	4	8	1,6	2	0,4	6,6	121,4	

### очно-заочная форма обучения

1	Наименование разделов, тем учебных занятий	Всего часов	Контактная работа с преподавателем						Контроль	Сам. раб.	Формируемые результаты обучения
			Всего	Лекц	Сем	КоР	Конс	Э			
1	Понятие и виды логистики	10	5	3	2					5	ПК-1-31, ПК-1-У1, ПК-1-В1
2	Управление цепями поставок	12	6	3	3					6	ПК-1-32, ПК-1-У2, ПК-1-В2
3	Подходы и методы управления запасами в цепях поставок	13	7	4	3					6	ПК-1-33, ПК-1-У3, ПК-1-В3
4	Транспортировка в цепях поставок	10	5	3	2					5	ПК-1-34, ПК-1-У4, ПК-1-В4
5	Роль складов в управлении цепями поставок	11	6	3	3					5	ПК-1-31, ПК-1-У1, ПК-1-В1
6	Управление цепями поставок на основе применения информационных технологий	13,6	7	4	3					6,6	ПК-1-34, ПК-1-У4, ПК-1-В4
7	Промежуточная аттестация (экзамен)		4								
	Итого:	144	40	20	16	1,6	2	0,4	70,4	33,6	

## **5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ)**

### **Тема 1. Понятие и виды логистики.**

Понятие и роль логистики в управлении цепями поставок. Эволюция управления цепями поставок, управление конфликтами в цепях поставок. Компоненты логистической системы. Принципы рациональной организации логистических процессов. Виды логистики и их функции.

### **Тема 2. Управление цепями поставок.**

Разработка стратегии цепи поставок. Управление динамикой в цепи поставок. Роль запасов и информации. Производственные стратегии. Структура системы планов предприятия.

### **Тема 3. Подходы и методы управления запасами в цепях поставок.**

Взаимосвязь концепций материальных потоков и материальных запасов в теории и практике логистики. Сущность и задачи запасов в логистических системах. Виды и функции запасов. Затраты, обусловленные наличием запасов. Показатели использования запасов. Задачи и ограничения в практике управления запасами. Модели управления запасами. Модель управления запасом с фиксированной партией поставки. Модель управления запасом с фиксированным ритмом поставки. Комбинированная модель управления. Особенности стохастических моделей управления запасами. Вариативные модели управления запасом. Учет многономенклатурности ресурсов в практике управления запасами.

### **Тема 4. Транспортировка в цепях поставок.**

Основные понятия транспортной логистики. Сущность транспортировки и ее роль в цепях поставок. Сравнительная характеристика различных видов транспорта с позиций логистики. Классификация транспортных перевозок. Составление маршрутов движения транспорта. Оптимизационные логистические решения в транспортировке. Анализ эффективности транспортного процесса.

Транспортное обеспечение логистических процессов. Организация транспортировки в комплексе логистических процедур. Влияние логистики на транспорт. Транспортные тарифы и правила их применения. Политика транспортных предприятий и перспективы развития транспортной логистики.

### **Тема 5. Роль складов в управлении цепями поставок.**

Склады, их виды, функции и роль в логистике. Принципы и организация технологических процессов на складах. Понятие сетевого планирования. Сетевое планирование складских процессов. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Развитие и размещение складов. Принятие решений в складской логистике. Проблемы эффективного функционирования склада. Взаимосвязь между процессами складирования и управления цепями поставок.

### **Тема 6. Управление цепями поставок на основе применения информационных технологий.**

Информационная логистика и ее роль в логистических системах. Характеристика, цель и задачи информационных технологий при управлении цепями поставок. Информационные системы и потоки в логистической системе.

Виды информационных логистических систем и принципы их построения. Совершенствование управления информационными логистическими потоками.

### **Тема 7. Промежуточная аттестация (экзамен).**

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Исторические этапы развития логистики.
2. Характеристика понятия «логистика», ее роль и место в современной России.
3. Сущность концепции «управление цепями поставок».
4. Поясните разницу между понятиями «логистика» и «управление цепями поставок».
5. Факторы, оказывающие влияние на формирование и развитие концепции управления цепями поставок.
6. Назовите основные национальные логистические школы.

7. Назовите основные этапы эволюции концепции управления цепями поставок.
8. Дайте характеристику неопределенности и стохастичности параметров цепей поставок.
9. Назовите типы цепей поставок.
10. Особенности развития концепции управления цепями поставок в Российской Федерации.
11. Перечислите основные звенья цепи поставок.
12. Задачи и функции закупочной логистики.
13. Тенденции развития концепций логистики и управления цепями поставок.
14. Логистические системы и принципы их построения.
15. Потоки в логистических системах.
16. Логистические операции и их виды.
17. Функции логистики.
18. Конфигурация логистической сети.
19. Поясните применение процесса управления запасами в рамках концепции управления цепями поставок.
20. Виды транспорта, преимущества и недостатки.
21. Виды информационных логистических систем и принципы их построения.
22. Инфраструктурные системы, обеспечивающие движение информационных логистических потоков.
23. Пути совершенствования управления информационными логистическими потоками.
24. Механизм функционирования закупочной логистики.
25. Планирование закупок. Служба закупок на предприятии.
26. Гендер. Открытый, закрытый и двухэтапные.
27. Упаковка и ее классификация.
28. Современные системы штрихового кодирования, их роль в управлении цепями поставок.
29. Охарактеризуйте бизнес-процесс и дайте характеристику его разновидностей.
30. Особенности международных перевозок с использованием различных видов транспорта
31. Страхование грузов. Транспортные документы. Таможенные документы.
32. Классификация складов.
33. Методы оценки товарных запасов.
34. Инвентаризация и ее цели.
35. Каналы распределения товаров. Типы посредников. Договорные отношения.
36. Взаимодействие логистики и маркетинга.
37. Дайте характеристику объектной декомпозиции.
38. Охарактеризуйте процессную декомпозицию цепи поставок.
39. Сущность и принципиальная схема материального потока.
40. Виды материальных потоков
41. Требования к организации и управлению материальными потоками.
42. Логистическая система управления производством.
43. Основные логистические концепции организации производства.
44. Теоретические основы распределения в логистике.
45. Распределительная логистика и ее задачи.
46. Ключевые элементы оптимизации цепей поставок.
47. Взаимодействие логистики с финансовой сферой, стратегическим планированием и производством.
48. Каналы распределения товаров.
49. Правила распределительной логистики.
50. Развитие инфраструктуры товарных рынков.
51. Назначение и виды запасов
52. Определение размеров запасов. Нормирование запасов.
53. Логистический процесс на складе.
54. Проблемы эффективного функционирования склада в цепи поставок.
55. Организация транспортировки в комплексе логистических процедур.

56. Транспортные тарифы и правила их применения.  
57. Механизм межфункциональной координации управления материальными потоками.  
58. Контроллинг в логистических системах.  
59. Влияние интеграция и стратегического партнерства на процесс оптимизации цепей поставок.  
60. Применение системы поддержки принятия решений в цепи поставок.

### Планы семинарских занятий

#### Тема 1. Понятие и виды логистики.

Время - 2 час.

##### Основные вопросы:

1. Проверка готовности студентов к занятию, объяснение цели занятия.
2. Заслушивание и обсуждение сообщений на следующие темы:
  - Типология потоков в управлении цепями поставок
  - Основные задачи управления цепями поставок
  - Отличительные особенности основных и поддерживающих процессов в цепях поставок
  - Характеристика этапов эволюции управления цепями поставок.
  - SCOR-модель и её место в системе управления предприятием.
  - Дайте Характеристика метрик SCOR-модели.
  - Основные отличия экономической и манёвренной стратегий управления цепями поставок.
  - Конфликты между подразделениями предприятия во внутренней цепи поставок.
  - Процессы первого уровня в модели SCOR.
  - Функциональные виды логистики.
  - Зеленая логистика
  - Влияние принципов рациональной организации логистических процессов на скорость, гибкость и стоимость логистических процессов.
3. Подведение итогов семинарского занятия и объявление оценок.

#### Тема 2. Управление цепями поставок.

Время - 4 час.

##### Основные вопросы:

1. Проверка готовности студентов к занятию, объяснение цели занятия.
2. Заслушивание и обсуждение сообщений на следующие темы:
  - Понятие «цепь поставок».
  - Потоки в цепи поставок.
  - Основные вопросы управления цепями поставок.
  - Характеристика факторов конкурентоспособности продукции и предприятия в целом.
  - Основные причины количественной нестабильности в цепях поставок.
  - Функции запасов в цепях поставок.
  - Политика управления запасами.
  - Особенности системы планирования при различных производственных стратегиях.
  - Задачи стратегического, тактического и оперативного планирования.
  - Состав модулей системы планирования и их краткая характеристика.
3. Подведение итогов семинарского занятия и объявление оценок.

#### Тема 3. Подходы и методы управления запасами в цепях поставок.

Время - 2 час.

##### Основные вопросы:

1. Проверка готовности студентов к занятию, объяснение цели занятия.
2. Заслушивание и обсуждение сообщений на следующие темы:
  - Виды и характеристика материальных запасов.
  - Процессы товародвижения.
  - Интегрированные системы управления запасами и пути снижения логистических затрат.

- Матрица ABC-XYZ и ее использование при принятии решений о процедуре совершенствования управления запасами в организации
  - Система контроля запасов.
  - Определение оптимального размера заказа на комплектующее изделие.
3. Подведение итогов семинарского занятия и объявление оценок.

#### **Тема 4. Транспортировка в цепях поставок.**

Время - 4 час.

##### Основные вопросы:

1. Проверка готовности студентов к занятию, объяснение цели занятия.
2. Заслушивание и обсуждение сообщений на следующие темы:
  - Сущность транспортировки и ее роль в цепях поставок.
  - Определение оптимального срока замены транспортного средства. Решение задач.
  - Сравнительная характеристика различных видов транспорта с позиций логистики.
  - Выбор транспортного средства и перевозчика.
  - Оптимизационные логистические решения в транспортировке.
  - Транспортное обеспечение логистических процессов.
  - Организация транспортировки в комплексе логистических процедур.
  - Транспортные тарифы и правила их применения.
  - Анализ эффективности транспортного процесса.
  - Решение транспортной задачи.
  - Деловая игра «Планирование автомобильных перевозок».
3. Подведение итогов семинарского занятия и объявление оценок.

#### **Тема 5. Роль складов в управлении цепями поставок.**

Время - 2 час.

##### Основные вопросы:

1. Проверка готовности студентов к занятию, объяснение цели занятия.
2. Заслушивание и обсуждение сообщений на следующие темы:
  - Склады, их виды, функции и роль в логистике.
  - Принципы и организация технологических процессов на складах.
  - Развитие и размещение складов.
  - Проблемы эффективного функционирования склада.
  - Принятие решения о пользовании услугами наемного склада. Примеры решения задач.
  - Выбор складских мощностей. Примеры решения задач.
  - Взаимосвязь между процессами складирования и управления цепями поставок
  - Размещение товаров на складе. Примеры решения задач.
  - Сетевое планирование складских процессов.
3. Подведение итогов семинарского занятия и объявление оценок.

#### **Тема 6. Управление цепями поставок на основе применения информационных технологий.**

Время - 2 час.

##### Основные вопросы:

1. Проверка готовности студентов к занятию, объяснение цели занятия.
2. Заслушивание и обсуждение сообщений на следующие темы:
  - Характеристика, цель и задачи информационных технологий при управлении поставками.
  - Информационные системы и потоки в логистической системе.
  - Принципы построения информационных систем для логистического управления.
  - Виды информационных логистических систем и принципы их построения.
  - Логистические информационно-компьютерные технологии.
3. Подведение итогов семинарского занятия и объявление оценок.



## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **6.1.1. Основные категории учебной дисциплины для самостоятельного изучения:**

**Администрирование логистическое** — выполнение основных управленческих функций: организации, планирования, регулирования, координации, контроля, котроллинга, учета и анализа для достижения целей логистической системы.

**Аутсорсинг** (от англ. *outsourcing* — внешний источник) — отказ предприятия от собственного бизнес-процесса (обычно неключевого или неприбыльного для компании) и передача его на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области.

**Величина непрерывная случайная** — случайная величина, которая может принимать все значения из некоторого конечного или бесконечного интервала.

**Время выполнения заказа** — период времени между моментом подачи заказа и моментом получения заказанной продукции.

**Дефицит** — недостаток запасов или нехватка материальных ресурсов для изготовления продукции или товаров для удовлетворения спроса.

**Длина потока** — измерение траектории потока в единицах длины.

**Запасоемкость** отношение суммы затрат на запасы к полной себестоимости произведенной продукции.

**Запасы материальные** (*inventory, stock*) — 1) находящиеся на различных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, предметы потребления и другие товарно-материальные ценности, ожидающие вступления в процесс производственного потребления, транспортировки (отгрузки) или продажи (конечного потребления); 2) материальные ценности, ожидающие производственного или личного потребления.

**Запасы подготовительные** (*buffer stock, incoming stock*) — запасы, основная задача которых состоит в обеспечении непрерывности, равномерности и ритмичности производственных процессов. Подготовительные запасы включают в себя запасы при подготовке продукции к хранению (обычные и специальные) и запасы, создаваемые по окончании хранения в процессе подготовки продукции к отгрузке покупателю или к отпуску в производство.

**Запасы производственные** (*manufacturing inventory*) — запасы, предназначенные для производственного потребления и включающие в себя подготовительную, страховую и текущую составляющие.

**Запасы сверхнормативные** (*excess inventory, surplus stock*) — запасы, уровень которых превышает установленные нормы запаса.

**Запасы сезонные** (*seasonal inventory*) — запасы, которые формируются для обеспечения нормальной работы организаций во время сезонных перерывов в производстве, потреблении и транспортировке (например, сельскохозяйственная продукция или доставка товаров в районы Крайнего Севера).

**Запасы спекулятивные** (*speculative stock*) — запасы, которые создаются в целях защиты от возможного повышения цен или введения протекционистских квот или тарифов, а также для использования рыночной конъюнктуры для получения дополнительной (спекулятивной) прибыли.

**Запасы страховые** (гарантийные, резервные; *safety stock, stabilization stock*) — запасы, предназначенные для непрерывного снабжения потребителя в случае непредвиденных обстоятельств: отклонений в периодичности и объеме партии поставки от запланированных, резких изменений интенсивности потребления материальных ресурсов или готовой продукции и др.

**Запасы текущие** (циклические, регулярные; *base stock, cycle stock, lot-size stock*) — запасы, предназначенные для обеспечения непрерывности процессов в снабжении и распределении материальных ресурсов и готовой продукции в период времени между двумя очередными поставками.

**Запасы транспортные** (запасы в пути, транзитные запасы; *in-transit inventory, transportation stock, pipeline stock*) — часть товарных запасов, находящихся в процессе доставки от поставщика к грузополучателю.

**Запасы устаревшие, неликвиды** (*dead stock*) — длительно неиспользуемые запасы, образующиеся вследствие низкого качества продукции, ее морального устаревания, истечения гарантийного срока хранения.

**Затраты логистические** — показатель результативности логистики, состоящий из затрат на выполнение логистических операций, затрат на управление рисками в логистической системе и затрат на логистическое администрирование.

**Звено логистической системы** — некоторый экономический и (или) функционально обособленный объект (подразделение компании или юридически самостоятельное предприятие),

выполняющий свою локальную цель, связанную с реализацией одного или нескольких видов логистической деятельности. Звенья одной логистической системы объединены единым управлением логистическим процессом.

Интеграция межорганизационная логистическая — согласование действий фирмы, поставщиков, потребителей, логистических посредников для достижения целей логистической системы.

Интенсивность потока — количество объектов, проходящих по потоку в единицу времени.

Интервал поставки (цикл поставки) — период времени между двумя смежными поставками.

Канал логистический — упорядоченное множество звеньев логистической системы, включающей в себя все логистические цепи или их участки, проводящие материальные потоки от поставщиков до конечных потребителей, а также сопутствующий сервис.

Контроллинг — функция логистического администрирования, направленная на измерение результатов управления логистикой.

Конфликт логистический в канале распределения — ситуация, когда один участник канала считает, что поведение другого участника противоречит или препятствует достижению им своих собственных целей.

Координация межфункциональная логистическая — согласование деятельности подразделений фирмы по параметрам конфликта, относящихся к логистике, при управлении деятельностью фирмы в целом.

Логистика — наука об управлении материальными и связанными с ними информационными, финансовыми и сервисными потоками в экономической системе от места их зарождения до места потребления для достижения целей системы и с оптимальными затратами ресурсов.

Поток — совокупность объектов, воспринимаемая как единое целое, существующая как процесс на некотором интервале времени, измеряемая в абсолютных единицах за определенный промежуток времени.

Поток информационный — поток сообщений в устной, документной (в том числе электронной) и других формах, сопутствующий материальному или сервисному потоку.

Поток материальный — находящиеся в состоянии движения материальные ресурсы, незавершенное производство, готовая продукция, к которым применяются логистические операции и логистические функции.

Поток сервисный — поток услуг, выполняемых в логистической системе с целью удовлетворения потребностей как внешних, так и внутренних по отношению к организации потребителей.

Поток финансовый — направленное движение финансовых ресурсов, связанное с материальными, сервисными и информационными потоками.

Провайдер логистический (логистический посредник, провайдер логистических услуг, логистический оператор, логистическая компания) — коммерческая организация, осуществляющая оказание услуг в сфере логистики, выполняющая отдельные операции или комплексные логистические функции, а также интегрированное управление логистическими цепочками предприятия-клиента.

Пункт потока конечный — момент прекращения существования потока.

Пункт потока начальный — момент зарождения потока.

Пункты промежуточные — точки на пути движения потока, определяющие конфигурацию потока.

Распределение — функциональная область логистики, в которой осуществляется интегрированное управление логистическими функциями и операциями продвижения готовой продукции и сопутствующим сервисом от производителей и (или) оптовых торговых компаний до конечных или промежуточных производителей.

Сеть логистическая — полное множество звеньев логистической системы, взаимосвязанных между собой по основным и сопутствующим потокам в рамках логистической системы.

Склад — сложное техническое сооружение, которое состоит из многочисленных взаимосвязанных элементов, имеет определенную структуру и выполняет ряд функций.

Скорость потока — характеристика потока, отражающая прохождение всей или части длины потока за какой-либо промежуток времени.

Снабжение — функциональная область логистики, в которой выполняются взаимосвязанные операции по бесперебойному обеспечению организации необходимыми товарами и услугами с оптимальными затратами ресурсов.

Стратегия "минимум-максимум" (минимаксная) — стратегия управления запасами, которая предполагает, что заявка на пополнение запаса размещается каждый раз по достижении определенного минимального уровня запаса, при этом объем заказа переменный и рассчитывается таким образом,

чтобы уровень запаса после поставки достиг максимально желаемого уровня; стратегия предполагает непрерывный или периодический контроль уровня запаса.

Стратегия оперативного управления стратегия управления запасами, которая предполагает, что период между заказами постоянен, заказы на пополнение запаса делаются в строго определенные моменты времени, объем заказа переменный и рассчитывается таким образом, чтобы уровень запаса после поставки достиг максимально желаемого уровня.

Стратегия равномерной поставки — стратегия управления запасами, которая предполагает, что период между заказами постоянен, объем заказа также постоянен.

Стратегия с фиксированным размером заказа — стратегия управления запасами, которая предполагает, что пополнение запаса делается по достижении определенного порогового уровня текущего запаса, или точки заказа, объем заказа постоянен; стратегия предусматривает непрерывный или периодический контроль уровня запаса.

Точка заказа (точка перезаказа; reorder point — ROP) — уровень запаса в физических единицах или момент времени, по достижении которого необходимо размещать очередной заказ на пополнение запасов.

Транспортировка — ключевая логистическая функция, связанная с перемещением материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции в транспортных средствах по определенной технологии.

Уровень запаса максимальный — сумма страхового, подготовительного запасов и максимального уровня текущего запаса.

Уровень запаса минимальный (гарантийный запас) — сумма страхового и подготовительного запасов.

Уровень запаса средний — сумма страховых, подготовительных запасов и половины текущих запасов.

Цепь логистическая — упорядоченное множество звеньев логистической системы (производителей, дистрибьютеров, складов общего пользования и т.д.), осуществляющих логистические операции по доведению материального или сервисного потока от одной логистической системы до другой (в случае производственного потребления) или до конечного потребителя.

Цепь поставок — совокупность организаций, вовлеченных в процессы и виды деятельности по созданию ценности для конечного потребителя.

Цикл логистический (цикл выполнения заказа, или функциональный цикл) — промежуток времени между подачей заказа и доставкой заказанной продукции или сервиса конечному потребителю. Логистический цикл, как правило, включает в себя время передачи, обработки, размещения, производства и (или) комплектования, транспортировки заказа и время приема товара потребителем.

Элемент логистической системы — неделимая в рамках поставленной задачи администрирования или проектирования логистической системы часть звена логистической системы.

ABC-анализ — в теории управления запасами способ формирования и контроля за состоянием запасов, заключающийся в разбиении номенклатуры  $n$  реализуемых товарно-материальных ценностей на три неравномоощных подмножества  $L$ ,  $f_i$  и  $S_n$  на основании некоторого формального алгоритма.

CR (continuons replenishment) — логистическая технология непрерывного пополнения запасов, предназначенная для устранения необходимости в заказах на готовую продукцию для пополнения запасов.

DRP (distribution requirements planning) — система планирования отправок и запасов готовой продукции в дистрибутивных каналах, в том числе и у логистических посредников.

JIT (just-in-time) — концепция (технология) построения логистической системы или организации логистического процесса в отдельной функциональной области, обеспечивающая доставку материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции в нужном количестве, в нужное место и точно к назначенному сроку.

LP (lean production) — "стройное/плоское производство". Суть данной концепции состоит в соединении следующих компонентов: высокого качества, мелких размеров производственных партий, низкого уровня запасов, высококвалифицированного персонала и гибкого оборудования.

MRP I (material requirements planning) — система планирования потребностей в материалах, основанная на производственных графиках, связывающих информацию о спросе и запасах.

MRP II (manufacturing resource planning) — система производственного планирования ресурсов, объединяющая производственное, маркетинговое, финансовое планирование и логистические операции.

QR (quick response) — концепция (метод, технология) "быстрого реагирования", суть которой состоит в оценке спроса в реальном масштабе времени и как можно ближе к конечному потребителю.

SCM (supply chain management) — управление цепями поставок, интегрирование ключевых бизнес-процессов, начинающихся от конечного пользователя и охватывающих всех поставщиков товаров, услуг и информации, добавляющих ценность для потребителей и других заинтересованных лиц.

TQM (total quality management) — всеобщее управление качеством — непрерывно развивающаяся во времени концепция, определяющая конкурентное качество при отсутствии пределов его совершенствования.

VMI (vendor managed inventory) концепция управления запасами, согласно которой поставщик или посредник берет на себя обязательство пополнять запасы потребителя и поддерживать их на необходимом уровне.

XYZ-анализ — классификация ассортимента товаров (номенклатуры ресурсов) на три группы в зависимости от степени равномерности спроса или возможной степени точности

6.1.2. Задания для повторения и углубления приобретаемых знаний.  
прогнозирования.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-1-31	Письменный опрос
2	ПК-1-31	1. Раскройте основные задачи управления цепями поставок 2. Охарактеризуйте основные метрики SCOR-модели
3	ПК-1-32	Письменный опрос
4	ПК-1-32	1. Охарактеризуйте процессы товародвижения 2. Раскройте принципы построения матрицы ABC-XYZ
5	ПК-1-33	Письменный опрос
6	ПК-1-33	1. Охарактеризуйте процесс сетевого планирования складских процессов 2. Раскройте принципы и организация технологических процессов на складах
7	ПК-1-34	Письменный опрос
8	ПК-1-34	1. Охарактеризуйте виды информационных логистических систем 2. Раскройте особенности зеленой логистики

### 6.2. Задания, направленные на формирование профессиональных умений.

№	Код результата обучения	Задания
9	ПК-1-У1	Выполнить задание 1.
10	ПК-1-У1	Выполнение научного исследования на следующую тему: "Конфигурация логистической сети" (показать схематично)
11	ПК-1-У2	Выполнить задание 2.
12	ПК-1-У2	Выполнение научного исследования на следующую тему: "Анализ взаимодействия логистики с финансовой сферой, стратегическим планированием и производством"
13	ПК-1-У3	Выполнить задание 3.
14	ПК-1-У3	Выполнение научного исследования на следующую тему: "Анализ экспертных систем в логистике, их достоинства и недостатки".
15	ПК-1-У4	Выполнить задание 4.
16	ПК-1-У4	Выполнение научного исследования на следующую тему: "Расчет и применение в цепях поставок инструмента IBRF"

### 6.3. Задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений.

№	Код результата обучения	Задания
17	ПК-1-В1	Выполнить задание 5.

18	ПК-1-В1	Решение практической задачи: Приложение 3 Задача 1
19	ПК-1-В2	Выполнить задание 6.
20	ПК-1-В2	Решение практической задачи: Приложение 3 Задача 2
21	ПК-1-В3	Выполнить задание 7.
22	ПК-1-В3	Решение практической задачи: Приложение 3 Задача 3
23	ПК-1-В4	Выполнить задание 8.
24	ПК-1-В4	Решение практической задачи: Приложение 3 Задача 4

## 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

### 7.1. Средства оценивания в ходе текущего контроля:

- письменные краткие опросы в ходе аудиторных занятий на знание категорий учебной дисциплины, указанных в п.6.1.1.;
- задания и упражнения, рекомендованные для самостоятельной работы;
- задания и упражнения в ходе семинарских занятий.

### 7.2. ФОС для текущего контроля:

№	Код результата обучения	ФОС текущего контроля
1	ПК-1-31	письменный опрос по теме
2	ПК-1-31	Представить схематично механизм межфункциональной координации управления материальными потоками.
3	ПК-1-32	письменный опрос по теме
4	ПК-1-32	Представить (в виде таблицы) особенности развития концепции управления цепями поставок в Российской Федерации и в зарубежных странах.
5	ПК-1-33	письменный опрос по теме
6	ПК-1-33	Представить схематично концепцию логистического аутсорсинга и показать его значение в современной экономике и в деятельности предприятий.
7	ПК-1-34	письменный опрос по теме
8	ПК-1-34	Представьте схематично классификацию форм бизнес-процессов в логистике.
9	ПК-1-У1	Выполнить задание 1.
10	ПК-1-У1	Подготовка практического исследования на тему: "Основные этапы эволюции концепции управления цепями поставок".
11	ПК-1-У2	Выполнить задание 2.
12	ПК-1-У2	Подготовка практического исследования на тему: "Анализ основных национальных логистических школ"
13	ПК-1-У3	Выполнить задание 3.
14	ПК-1-У3	Подготовка практического исследования на тему: "Преимущества и недостатки SCOR и DCOR-моделей в управлении цепями поставок."
15	ПК-1-У4	Выполнить задание 4.
16	ПК-1-У4	Подготовка практического исследования на тему: "Влияние интеграция и стратегического партнерства на процесс оптимизации цепей поставок в условиях неопределенности."
17	ПК-1-В1	Выполнить задание 5.
18	ПК-1-В1	Решение практической задачи: Приложение 1 Задача 1
19	ПК-1-В2	Выполнить задание 6.
20	ПК-1-В2	Решение практической задачи: Приложение 1 Задача 2
21	ПК-1-В3	Выполнить задание 7.
22	ПК-1-В3	Решение практической задачи: Приложение 1 Задача 3
23	ПК-1-В4	Выполнить задание 8.

24	ПК-1-В4	Решение практической задачи: Приложение 1 Задача 4
----	---------	--

### 7.3 ФОС для промежуточной аттестации:

#### Задания для оценки знаний.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-1-31	Вопросы для подготовки к экзамену 1-15
2	ПК-1-31	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Исторические этапы развития логистики.</li> <li>2. Характеристика понятия «логистика», ее роль и место в современной России.</li> <li>3. Сущность концепции «управление цепями поставок».</li> <li>4. Поясните разницу между понятиями «логистика» и «управление цепями поставок».</li> <li>5. Факторы, оказывающие влияние на формирование и развитие концепции управления цепями поставок.</li> <li>6. Назовите основные национальные логистические школы.</li> <li>7. Назовите основные этапы эволюции концепции управления цепями поставок.</li> <li>8. Дайте характеристику неопределенности и стохастичности параметров цепей поставок.</li> <li>9. Назовите типы цепей поставок.</li> <li>10. Особенности развития концепции управления цепями поставок в Российской Федерации.</li> <li>11. Перечислите основные звенья цепи поставок.</li> <li>12. Задачи и функции закупочной логистики.</li> <li>13. Тенденции развития концепций логистики и управления цепями поставок.</li> <li>14. Логистические системы и принципы их построения.</li> <li>15. Поток в логистических системах.</li> </ol>
3	ПК-1-32	Вопросы для подготовки к экзамену 16-30
4	ПК-1-32	<ol style="list-style-type: none"> <li>16. Логистические операции и их виды.</li> <li>17. Функции логистики.</li> <li>18. Конфигурация логистической сети.</li> <li>19. Поясните применение процесса управления запасами в рамках концепции управления цепями поставок.</li> <li>20. Виды транспорта, преимущества и недостатки.</li> <li>21. Виды информационных логистических систем и принципы их построения.</li> <li>22. Инфраструктурные системы, обеспечивающие движение информационных логистических потоков.</li> <li>23. Пути совершенствования управления информационными логистическими потоками.</li> <li>24. Механизм функционирования закупочной логистики.</li> <li>25. Планирование закупок. Служба закупок на предприятии.</li> <li>26. Тендер. Открытый, закрытый и двухэтапные.</li> <li>27. Упаковка и ее классификация.</li> <li>28. Современные системы штрихового кодирования, их роль в управлении цепями поставок.</li> <li>29. Охарактеризуйте бизнес-процесс и дайте характеристику его разновидностей.</li> <li>30. Особенности международных перевозок с использованием различных видов транспорта</li> </ol>
5	ПК-1-33	Вопросы для подготовки к экзамену 31-45

6	ПК-1-33	<p>31. Страхование грузов. Транспортные документы. Таможенные документы.</p> <p>32. Классификация складов.</p> <p>33. Методы оценки товарных запасов.</p> <p>34. Инвентаризация и ее цели.</p> <p>35. Каналы распределения товаров. Типы посредников. Договорные отношения.</p> <p>36. Взаимодействие логистики и маркетинга.</p> <p>37. Дайте характеристику объектной декомпозиции.</p> <p>38. Охарактеризуйте процессную декомпозицию цепи поставок.</p> <p>39. Сущность и принципиальная схема материального потока.</p> <p>40. Виды материальных потоков</p> <p>41. Требования к организации и управлению материальными потоками.</p> <p>42. Логистическая система управления производством.</p> <p>43. Основные логистические концепции организации производства.</p> <p>44. Теоретические основы распределения в логистике.</p> <p>45. Распределительная логистика и ее задачи.</p>
7	ПК-1-34	Вопросы для подготовки к экзамену 46-60
8	ПК-1-34	<p>46. Ключевые элементы оптимизации цепей поставок.</p> <p>47. Взаимодействие логистики с финансовой сферой, стратегическим планированием и производством.</p> <p>48. Каналы распределения товаров.</p> <p>49. Правила распределительной логистики.</p> <p>50. Развитие инфраструктуры товарных рынков.</p> <p>51. Назначение и виды запасов</p> <p>52. Определение размеров запасов. Нормирование запасов.</p> <p>53. Логистический процесс на складе.</p> <p>54. Проблемы эффективного функционирования склада в цепи поставок.</p> <p>55. Организация транспортировки в комплексе логистических процедур.</p> <p>56. Транспортные тарифы и правила их применения.</p> <p>57. Механизм межфункциональной координации управления материальными потоками.</p> <p>58. Контроллинг в логистических системах.</p> <p>59. Влияние интеграция и стратегического партнерства на процесс оптимизации цепей поставок.</p> <p>60. Применение системы поддержки принятия решений в цепи поставок.</p>

Задания для оценки умений.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-1-У1	Выполнить задание 1.
2	ПК-1-У1	Подготовка аналитического исследования: "Сравнительная оценка тенденций развития концепций логистики и управления цепями поставок."
3	ПК-1-У2	Выполнить задание 2.
4	ПК-1-У2	Подготовка аналитического исследования: "Отличительные черты понятий «логистика», «маркетинг» и «управление цепями поставок», представить анализ понятий в виде иллюстрации"
5	ПК-1-У3	Выполнить задание 3.
6	ПК-1-У3	Подготовка аналитического исследования: "Анализ ABC и XYZ данных на конкретном примере"
7	ПК-1-У4	Выполнить задание 4.
8	ПК-1-У4	Подготовка аналитического исследования: "Применение процесса управления запасами в рамках концепции управления цепями поставок"

Задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений.

№	Код результата обучения	Задания
1	ПК-1-В1	Выполнить задание 5.
2	ПК-1-В1	Решение практической задачи: Приложение 2 Задача 1
3	ПК-1-В2	Выполнить задание 6.
4	ПК-1-В2	Решение практической задачи: Приложение 2 Задача 2
5	ПК-1-В3	Выполнить задание 7.
6	ПК-1-В3	Решение практической задачи: Приложение 2 Задача 3
7	ПК-1-В4	Выполнить задание 8.
8	ПК-1-В4	Решение практической задачи: Приложение 2 Задача 4

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

а) основная литература:

1. Мишина, Л. А. Логистика : учебное пособие / Л. А. Мишина. — 2-е изд. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1801-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81019.html>

2. Королева, Л. А. Логистика : учебное пособие / Л. А. Королева. — 2-е изд. — Челябинск, Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 376 с. — ISBN 978-5-4486-0665-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81481.html>

3. Левкин, Г. Г. Логистика. Теория и практика : учебное пособие / Г. Г. Левкин. — 3-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 218 с. — ISBN 978-5-4487-0096-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/70754.html>

б) дополнительная литература:

1. Васильева, Е. А. Логистика : учебное пособие / Е. А. Васильева, Н. В. Акканина, А. А. Васильев. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 144 с. — ISBN 978-5-4486-0143-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71566.html>

2. Левкин, Г. Г. Управление логистикой в организации : учебное пособие / Г. Г. Левкин. — 3-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 130 с. — ISBN 978-5-4487-0099-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/70751.html>

3. Накарякова, В. И. Основы логистики / В. И. Накарякова. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 267 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/50624.html>

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЛЕКТОВ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМОГО ПРИ ИЗУЧЕНИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

При изучении учебной дисциплины (в том числе в интерактивной форме) предполагается применение современных информационных технологий. Комплект программного обеспечения для их использования включает в себя:



пакеты офисного программного обеспечения Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), OpenOffice;

веб-браузер (Google Chrome, Mozilla Firefox, Internet Explorer др.);

электронную библиотечную систему IPRBooks;

систему размещения в сети «Интернет» и проверки на наличие заимствований курсовых, научных и выпускных квалификационных работ «ВКР-ВУЗ.РФ».

Для доступа к учебному плану и результатам освоения дисциплины, формирования Портфолио обучающегося используется Личный кабинет студента (он-лайн доступ через сеть Интернет <http://lk.rosnou.ru>).

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

<http://www.mevriz.ru/> Официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»

<https://ptpmag.ru/> Официальный сайт журнала «Проблемы теории и практики управления»

<http://www.iprbookshop.ru/> Учебные издания из Электронно-библиотечной системы IPRbooks

## **11. ОБУЧЕНИЕ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Изучение учебной дисциплины обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с Приказом Министерства образования и науки РФ от 9 ноября 2015 г. № 1309 «Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи» (с изменениями и дополнениями), Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утвержденными Министерством образования и науки РФ 08.04.2014г. № АК-44/05вн, Положением об организации обучения студентов – инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, утвержденным приказом ректора Университета от 6 ноября 2015 года №60/о, Положением о Центре инклюзивного образования и психологической помощи АНО ВО «Российский новый университет», утвержденного приказом ректора от 20 мая 2016 года № 187/о.

Лица с ограниченными возможностями здоровья и инвалиды обеспечиваются электронными образовательными ресурсами, адаптированными к состоянию их здоровья.

Предоставление специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, подбор и разработка учебных материалов для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья производится преподавателями с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей обучающихся и специфики приема-передачи учебной информации на основании просьбы, выраженной в письменной форме.

С обучающимися по индивидуальному плану или индивидуальному графику проводятся индивидуальные занятия и консультации.

## **12. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Для проведения лекций и семинарских занятий используется аудитория №28:

- Персональный компьютер: 1 шт.

- Монитор: 1 шт.
- Переносной проектор.
- Переносной экран.
- Меловая магнитная доска
- Учебно-наглядные пособия

Рабочие места студентов:

- столы ученические: 24 шт.
- стулья: 48 шт.

Рабочее место преподавателя:

- стол письменный: 1 шт.
- стул: 1 шт.

Автор

(составитель): старший преподаватель



Л.И. Матвиенко