АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Каменский филиал АНО ВО «Российский новый университет»

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

(защита бакалаврской работы) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент»

Утверждена на заседании Совета филиала 02 сентября 2019 года, протокол № 1

Одобрена на заседании Кафедры экономики и менеджмента «03» сентября 2019 г., протокол № 1

.

Настоящие программа разработана в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 года №636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, Приказом Министерства образования и науки РФ от 05 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по высшего образования образовательным программам -программам программам специалитета, программам магистратуры», Федеральным государственным стандартом высшего образования, Положением о выпускной образовательным квалификационной работы по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры АНО ВО «Российский новый университет» № 47/о от 27.02.17 года, Уставом и локальными актами АНО ВО «Российский новый университет».

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой самостоятельную, выполненную обучающимся под руководством преподавателя письменную работу на закрепленную приказом проректора по учебной работе Университета тему, содержащую результаты решения задачи либо анализа проблемы, имеющей значение для соответствующей области профессиональной деятельности. ВКР подтверждает уровень теоретической и практической подготовленности выпускника к виду профессиональной деятельности.

Выполнение выпускной квалификационной работы и ее защита являются завершающим этапом освоения обучающимися ОПОП. В случае положительного результата защиты ВКР выпускнику присваивается соответствующая уровню полученного образования квалификация и выдается диплом об образовании и о квалификации образца, установленного Министерством образования и науки РФ.

Лицам, не прошедшим государственную итоговую аттестацию или получившим на государственной итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, выдается справка об обучении (о периоде обучения) по образцу, установленному организацией.

1. Общие положения.

1.1. Цели и задачи выполнения выпускной квалификационной работы

1.1. Цели и задачи выполнения бакалаврской работы

Целями бакалаврской работы являются:

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по направлению и профилю подготовки;
- применение этих знаний при решении конкретных задач в области управления организацией, оптимизации управленческих процессов, разработки и проектирования организационных структур, управления ресурсами организации, в том числе финансовыми, человеческими, техническими, экономическими, а также оптимизации определенных направлений деятельности организации.
 - формирование навыка проведения исследовательской работы.

Основные задачи бакалаврской работы:

- теоретическое обоснование и раскрытие сущности экономических и управленческих категорий, явлений и проблем рыночной экономики по избранной теме дипломной работы;
- развитие навыков самостоятельной работы при проведении научного исследования по теме;
- умение применять положения законодательных нормативных актов в практической деятельности;
 - глубокое понимание теории в решении проблем исследуемой темы;
- умение систематизировать и обстоятельно анализировать данные, полученные из статистических сборников, отчетных материалов, периодической и специальной литературы;

- применение (обобщение) всего комплекса знаний, полученных за время обучения в университете.

К написанию бакалаврской работы допускаются студенты, выполнившие все требования учебного плана и программ.

Бакалаврская работа является выпускной квалификационной работой, на основании которой государственная аттестационная комиссия решает вопрос о присвоении студенту квалификации (степени) — «Бакалавр» по профилю подготовки «Финансовый менеджмент».

Критериями оценки бакалаврской работы являются:

- научный уровень, отвечающий требованию подготовки бакалавра, глубокое освещение основных вопросов темы, значение выполненной работы для практики;
- использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов учебной и производственной практик;
 - творческий подход к разработке темы;
 - правильность и научная обоснованность выводов;
 - стиль изложения;
 - аккуратность оформления бакалаврской работы;
- степень профессиональной подготовленности выпускника, проявившаяся как в содержании бакалаврской работы, так и в процессе ее защиты.

Бакалаврская работа оформляется в виде текста с приложением графиков, таблиц, схем и других материалов, иллюстрирующих содержание работы.

Студент-выпускник несет полную ответственность за научную самостоятельность и достоверность результатов проведенного исследования. Студент принимает на себя эту ответственность, подписав последнюю страницу дипломной работы (см. Приложение 13).

Студенту-выпускнику необходимо провести самостоятельный поиск и анализ научных положений и сделать авторские выводы. Такие выводы формируются на основе изучения различных источников, в том числе практических, а также логического мышления самого студента.

Студент должен самостоятельно обобщать полученную информацию, анализировать практику применения законодательства, российских и зарубежных стандартов в области бухгалтерского учета, отчетности, аудита, финансового и экономического анализа, формулировать выводы на основе собственной позиции.

1.2. Компоненты компетенций, формируемые у студентов в результате выполнения бакалаврской работы

В результате выполнения выпускной квалификационной работы обучающийся должен приобрести следующие знания, умения и практические навыки профессиональных компетенций:

способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2)

способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические рис-ки, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной отрасли (ПК-9):

Этап (уровень) освоения	Показатели (планируемые) результаты обучения
компетенции	
Базовый уровень	Знать:
способностью находить	-методы оценки организационноуправленческих решений ОПК-

организационноуправленческие решения
и готовность нести за них
ответственность с
позиций социальной
значимости принимаемых решений
(ОПК-2-Б).

2-Б-31;

- влияние факторов внешней и внутренней среды организации на принимаемые организационно-управленческих решений **ОПК-2- Б-32**:
- этические последствия принимаемых организационноуправленческих решений и способы их разрешений **ОПК-2-Б-33**;
- концепции социальной ответственности в деятельности организаций **ОПК-2-Б-34**;
- концепции управления человеческими ресурсами организации с позиций социальной ответственности **ОПК-2-Б-35**;
- принципы и технологии адаптации организационноуправленческих моделей к конкретным управленческих задачам **ОПК-2-Б-36**;

Уметь:

- применять методы оценки организационно-управленческих решений на практике **ОПК-2-Б-У1**;
- применять навыки нейтрализации негативных последствия принятых организационно-управленческих решений **ОПК-2-Б- У2**;
- регулировать этические последствий от принятых организационно-управленческих решений **ОПК-2-Б-У3**;
- применять навыки управления человеческими ресурсами в организации с позиции социальной ответственности **ОПК-2-Б- У4**;
- разрабатывать и применять модели социальной ответственности на практике **ОПК-2-ПБ-У5**;
- адаптировать организационно-управленческие модели к конкретным управленческим задачам **ОПК-2-Б-У6**;

Владеть:

- технологиями приема организационно-управленческих решений в зависимости от влияния факторов внешней и внутренней среды организации **ОПК-2-Б-В1**;
- навыками применения методов оценки организационноуправленческих решений на практике **ОПК-2-Б-В2**;
- применять навыки нейтрализации негативных последствия принятых организационно-управленческих решений **ОПК-2-Б-В3:**
- технологиями регулирования этических и экономических последствий от принятых организационно-управленческих решений **ОПК-2-Б-B4**;
- методами и технологиями разработки моделей социальной ответственности в организации **ОПК-2-Б-В5**;
- методами и технологиями адаптации организационноуправленческих моделей к конкретным управленческих за-дачам ОПК-2-Б-В6;

Повышенный уровень

Готовностью находить организационноуправленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2-П).

Знать:

- принципы целевой ориентации управленческих решений ОПК-2-П-31;
- Условия оценки неопределенности и риска при принятии управленческих решений **ОПК-2-П-32**;
- принципы и методы расчета неопределенности и риска в управленческих решениях **ОПК-2-П-33**;
- Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска **ОПК-2-П-34**;
- Методы оценки эффективности управленческих решений ОПК-2-П-35;

- Принципы и методы контроля реализации управленческих решений **ОПК-2-П-36**;

Уметь:

- -применять принципы целевой ориентации управленческих решений **ОПК-2-II-У1**;
- анализировать условия оценки неопределенности и риска при принятии управленческих решений **ОПК-2-П-У2**;
- применять принципы и методы расчета неопределенности и риска в управленческих решениях **ОПК-2-П-У3**;
- применять приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска **ОПК-2-П-У4**;
- -применять методы оценки эффективности управленческих решений **ОПК-2-II-У5**;
- применять принципы и методы контроля реализации управленческих решений **ОПК-2-П-У6**;

Владеть:

- -технологиями применения принципов целевой ориентации управленческих решений **ОПК-2-П-В1**;
- технологиями анализа условий оценки неопределенности и риска при принятии управленческих решений **ОПК-2-П-В2**;
- технологиями применения принципов и методов расчета неопределенности и риска в управленческих решениях **ОПК-2-П-В3**;
- технологиями применения приемов разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска **ОПК-2-П-В4**;
- -принципами применения методов оценки эффективности управленческих решений **ОПК-2-П-В5**;
- принципами применения принципов и методов контроля реализации управленческих решений **ОПК-2-П-В6**;

Базовый уровень

способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отраслей (ПК-9)

Знать:

- типологии потребителей экономических благ и их применение в маркетинговой деятельности организации **ПК-9-Б-31**;
- методики анализа поведения потребителей экономических благ **ПК-9-Б-32**;
- принципы воздействия на поведение потребителей экономических благ с целью формирования спроса ПК-9-Б-33;
- экономические основы поведения организации на рынке ПК-9-Б-34:
- факторы воздействия на экономическое поведение организации на рынке **ПК-9-Б-35**;
- методы оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности на долгосрочную перспективу **ПК-9-Б-36**;

Уметь:

- анализировать различные типы потребителей экономических благ **ПК-9-Б-У1**;
- анализировать поведение потребителей экономических благ ПК-9-Б-У2;
- применять различные формы и методы воздействия на потребителей экономических благ с целью формирований спроса **ПК-9-Б-У3**;
- анализировать экономическое поведение организации на рынке **ПК-9-Б-У4**;
- анализировать и прогнозировать различные факторы воздействия на экономическое поведение организации а рынке

ПК-9-Б-У5;

- применять оценку экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности на долгосрочную перспективу **ПК-9-Б-У6**;

Владеть:

- технологиями и методами анализа поведения потребителей экономических благ и формирования спроса **ПК-9-Б-В1**;
- оценкой принимаемых финансовых решений с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний ПК-9-Б-В2;
- методами оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности на долгосрочную перспективу **ПК-9-Б-В3**;
- методами анализа экономического поведения организации на рынке **ПК-9-Б-В4**;
- методами анализа различных факторов воздействия внешней и внутренней среды на экономической поведение организации на рынке ПК-9-Б-В5;
- методами планирования и прогнозирования поведения организации на рыке ПК-9-Б-В6;

Повышенный уровень

Готовностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отраслей (ПК-9)

Знать:

- сущность управленческой экономики и ее основные элементы перспективу **ПК-9-П-31**;
- теорию спроса и предложения и ее практическое использование в принятии решений перспективу **ПК-9-П-32**;
- возможности менеджмента и маркетинга в решении управленческих проблем организации **ПК-9-П-33**;
- теорию и практику принятия управленческих решений в организации **ПК-9-П-34**;
- методы планирования производственной (операционной) деятельности организации **ПК-9-П-35**;
- структуру, виды и методы расчета издержек фирмы перспективу **ПК-9-П-36**;

Уметь:

- оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения **ПК-9-П-У1**;
- анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации **ПК-9-П-У2**;
- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач **ПК-9-П-У3**;
- применять на практике теоретические основы принятия управленческих решений **ПК-9-П-У4**;
- применять методы планирования производственной (операционной) деятельности организации **ПК-9-П-У5**;
- разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации **ПК-9-П-У6**;

Владеть:

- технологиями применения знаний макроэкономики на прак-тике **ПК-9-П-В1**;
- технологией разработки базовых стратегий развития организации **ПК-9-П-В2**;
- методами формулирования и реализации стратегий на уров-не бизнес-единицы **ПК-9-П-ВЗ**;
- методами разработки и реализации маркетинговых программ **ПК-9-П-В4**;
- технологиями разработки управленческих решений ПК-9-П-В5;
- методы планирования производственной (операционной)

2. Выбор темы и назначение руководителя выпускной квалификационной работы

- 2.1. ВКР обучающегося это итоговая работа на заданную тему, выполненная автором самостоятельно на базе полученных в процессе обучения теоретических знаний и практических умений и навыков. Подготовка к написанию ВКР начинается с выбора темы и руководителя.
- 2.2. Тематика ВКР разрабатывается выпускающей кафедрой «Экономики и менеджмента». Тематика ВКР ежегодно обновляется в соответствии с развитием науки и техники, раскрывает специфику ОПОП, обеспечивает возможность самостоятельной деятельности обучающегося в процессе подготовки ВКР, имеет практическую направленность.
- 2.3. Темы ВКР обучающихся по программе бакалавриата обсуждаются на заседании выпускающей кафедры «Экономики и менеджмента», размещаются на сайте филиала и доводятся до сведения обучающихся до начала преддипломной практики (Приложение 1), но не менее чем за 7 месяцев до проведения мероприятий ГИА.
- 2.4. Обучающимся предоставляется право предложить свою тему ВКР с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности. Предложенная обучающимся тема обсуждается на заседании кафедры при условии согласования с предполагаемым руководителем ВКР и заведующим выпускающей кафедрой и либо утверждается, либо отклоняется.
- 2.5. В срок не позднее, чем за 6 месяцев до проведения мероприятий ГИА, обучающийся по программе бакалавриата должен представить на кафедру заявление на закрепление темы ВКР и руководителя (консультанта при необходимости). (Приложение 2).
- В случае, если в указанный срок заявления от обучающегося не поступило, решением выпускающей кафедры ему назначаются тема ВКР из утвержденного перечня и руководитель (консультант при необходимости).
- 2.6. На основании соответствующего протокола заседания кафедры и заявлений обучающихся по программам бакалавриата администрация филиала в течение месяца с 10 момента ознакомления обучающихся с тематикой ВКР, но не позднее 6 месяцев до проведения ГИА готовит проект приказа проректора по учебной работе о закреплении тем ВКР за обучающимися.
- 2.7. Корректировка темы ВКР в порядке исключения допускается не менее чем за один месяц до установленного календарным учебным графиком срока защиты по личному заявлению студента с согласия руководителя ВКР и заведующего выпускающей кафедрой с изданием соответствующего приказа.
- 2.8. Для подготовки ВКР обучающемуся назначаются из числа работников выпускающей кафедры Университета руководитель ВКР и, при необходимости, консультант по подготовке ВКР.
- 2.9. Руководители ВКР обучающихся по программам бакалавриата назначаются из числа научно-педагогических работников выпускающей кафедры Университета.
- 2.10. Кандидатуры руководителей ВКР определяются заведующим выпускающей кафедрой с учетом нормативов, установленных в Университете, обсуждаются на заседании кафедры и утверждаются приказом проректора по учебной работе одновременно с темами ВКР.
- 2.11. Руководитель ВКР совместно с обучающимся в течение 10 дней с даты приказа о закреплении тем ВКР оформляет и выдает обучающемуся задание и планграфик выполнения ВКР, которые разрабатываются с учетом установленных образовательной программой видов и задач профессиональной деятельности и требований

к результатам освоения ОПОП в части сформированности соответствующих компетенций (Приложение 3).

- 2.12. Руководитель ВКР несет ответственность за:
- 2.12.1. своевременную выдачу обучающемуся задания на выполнение ВКР;
- 2.12.2. разработку календарного графика и плана выполнения обучающимся ВКР (Приложение 3);
 - 2.12.3. обеспечение методическими указаниями по выполнению ВКР;
- 2.12.4. текущее консультирование обучающегося по вопросам, связанным с выполнением ВКР, подготовкой к предварительной и итоговой защите ВКР;
 - 2.12.5. поэтапный контроль выполнения обучающимся ВКР;
- 2.12.6. контроль за самостоятельным выполнением задания обучающимся и размещением текста ВКР в системе «Антиплагиат.Вуз»;
- 2.12.7. контроль за соблюдением обучающимся сроков сдачи бумажного и электронного текста ВКР на кафедру;
- 2.12.8. своевременное представление отзыва на работу обучающегося в период подготовки ВКР (Приложение 4).
- 2.13. В отзыве на работу обучающегося в период подготовки ВКР руководитель отражает:
- 2.13.1. соответствие содержания выпускной квалификационной работы выданному заданию;
- 2.13.2. уровень, полноту и качество поэтапной разработки обучающимся темы ВКР;
 - 2.13.3. степень самостоятельности обучающегося в процессе выполнения ВКР;
- 2.13.4. умение обрабатывать и анализировать полученные результаты, обобщать, делать научные и практические выводы;
- 2.13.5. степень усвоения, способность использовать знания, умения и навыки по изученным дисциплинам в работе по подготовке ВКР;
 - 2.13.6. качество представления результатов и оформления работы;
- 2.13.7. уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения ОПОП, сформированность компетенций, необходимых для решения установленных профессиональных задач по видам профессиональной деятельности;
 - 2.13.8. оценку работы обучающегося в период подготовки ВКР.

3. Организация выполнения студентами выпускной квалификационной работы

При выполнении выпускной квалификационной работы студент должен пройти последовательно следующие этапы:

- 1. Выбор объекта исследования, на материалах которого будет выполняться работа;
- 2. Определение темы исследования.

Тема выбирается из перечня выпускных квалификационных работ утвержденного кафедрой по профилю подготовки.

Студент имеет право предложить авторскую тему с ее обоснованием (в произвольной форме).

- 3. Написание заявления с просьбой о закреплении темы и научного руководителя (см. Приложение 2).
- 4. Составление графика написания и оформления выпускной квалификационной работы с указанием конкретных сроков ее поэтапного выполнения (см. Приложение 3). Задание и график передаются на кафедру, которая осуществляет контроль по выполнению графика.
- 5. Изучение теоретического материала, нормативной документации, статистических данных по выбранной теме.
- 6. Прохождение производственной практики (тип: преддипломная практика) в исследуемой организации, результатом которой должно быть изучение исследуемой организации и подбор практических материалов для дальнейшей работы.

Отчет по производственной практике (тип: преддипломная практика) должен соответствовать второй главе выпускной квалификационной работы.

- 7. Обработка материалов исследования;
- 8. Написание теоретической, исследовательской и заключительной части работы;
- 9. Оформление выпускной квалификационной работы.
- 10. Предварительная проверка выпускной квалификационной работы на плагиат (осуществляется самим студентом на сайте (http://www.antiplagiat.ru).
- 11. Представление выпускной квалификационной работы научному руководителю для проверки и рекомендации к защите.
- 12. Представление выпускной квалификационной работы, рекомендованной к защите научным руководителем, на электронном носителе специалисту деканата для проверки в программе «Антиплагиат. Вуз» на основании заявления студента (Приложение 9).
- 13. Представление выпускной квалификационной работы на кафедру на бумажном носителе. На этапе сдачи выпускной квалификационной работы на кафедру рекомендации научного руководителя должны отражаться в отзыве.
 - 14. Предварительная защита работы на кафедре (по решению зав кафедрой);
 - 15. Подготовка доклада и раздаточного (иллюстрационного) материала.
- 16. Защита выпускной квалификационной работы на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

4. Проверка выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат.Вуз»

- 4.1. ВКР должна быть выполнена с соблюдением требования о неправомочном заимствовании результатов работ других авторов (плагиат). Требования к уровню оригинальности работы (допустимому объему заимствования) в зависимости от уровня осваиваемой обучающимся ОПОП. Порядок проверки ВКР на объём заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомочных заимствований устанавливается Положением об использовании пакета «Антиплагиат.Вуз» в образовательной и научной деятельности АНО ВО «Российский новый университет», утвержденным приказом ректора.
- 4.2. Обучающиеся за 20 дней до защиты представляют специалисту филиала законченную ВКР в электронном виде для проведения экспертизы на отсутствие неправомочных заимствований и определения общего объема заимствований. Экспертиза проводится на основании заявления студента, которое сдается на кафедру при предоставлении работы на проверку (Приложение 9).

Обучающийся несет ответственность за соответствие содержания ВКР в электронном виде содержанию ВКР, представленной впоследствии в бумажном варианте для защиты.

4.3. ВКР, не прошедшие экспертизу на отсутствие неправомочных заимствований, к защите не допускаются.

5. Содержание и объем выпускной квалификационной работы

- 5.1. Содержание ВКР должно учитывать требования ОПОП к профессиональной подготовленности выпускника, установленные в соответствии с ФГОС ВО и отражать:
 - 5.1.1. знание выпускником специальной литературы по разрабатываемой тематике;
- 5.1.2. способность выпускника анализировать состояние научных исследований и (или) разработок по избранной теме;
 - 5.1.3. уровень теоретического мышления выпускника;
- 5.1.4. способность выпускника применять теоретические знания для решения практических задач;
- 5.1.5. способность выпускника формулировать, обосновывать и защищать результаты выполненной работы, подтверждать их практическую значимость.

- 5.2. Содержание ВКР должно включать следующие элементы: обоснование актуальности темы, определение объекта, предмета и задач, регламентированных в работе на основе анализа научной и (или) технической литературы, документации и материала практик (выпускающей кафедрой может быть рекомендована, в том числе проработка зарубежных, изданных на иностранном языке, источников), с учетом актуальных потребностей практики; теоретическую и практическую части, включающие характеристику методологического аппарата, методов и средств исследования и (или) проектирования; анализ полученных результатов; выводы и рекомендации по практическому использованию результатов; перечень использованных источников.
- 5.3. Рекомендуемая структура ВКР: титульный лист, содержание, введение, основная часть ВКР, заключение, список использованных источников, приложения, листзаверитель (Приложение 5). Структура основной части определяется обучающимся совместно с руководителем в соответствии с методическими рекомендациями выпускающей кафедры с учетом специфики темы, цели, задач ВКР. Основная часть ВКР должна быть представлена теоретической и практическими главами.
- 5.4. ВКР включает теоретическую и практическую части. Рекомендуемый объем ВКР 55-65 страниц стандартного печатного текста, Дополнительно в работу могут быть включены приложения. В рекомендуемый объем ВКР объем приложений не учитывается.
- 5.5. Список использованных источников должен включать, как минимум, 20-30 источников для ВКР бакалавриата.
- 5.6. Иллюстративный материал (таблицы, рисунки, тексты программ и др.) может быть вынесен в приложения.

6. Общие требования к оформлению выпускных квалификационных работ

- 6.1. На титульном листе отражается название Университета, филиал, выпускающей кафедры, полное название работы, фамилия, имя, отчество (полностью) автора и руководителя с указанием ученой степени и должности, место и год защиты, отметка о допуске к защите, визы заведующего выпускающей кафедрой (Приложение 6).
- 6.2. Содержание включает перечень структурных элементов ВКР (введение, заголовки всех глав, разделов и подразделов, заключение, список использованных источников, приложения) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы (Приложение 7).
 - 6.3. Введение краткая характеристика ВКР.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, четко определяется цель и формируются конкретные задачи исследования, анализируется степень изученности в литературе исследуемых проблем, указывается объект и предмет исследования. Особое внимание, следует обратить, на каких практических материалах пишется работа. Студент должен определить и конкретизировать тот круг вопросов, который он намерен изучить, указав, какие проблемы он выносит за пределы исследования. Во введении перечисляются использованные основные материалы, приемы, методы, в том числе экономико-математические модели и методы исследования.

Введение целесообразно доработать после выполнения основной части проекта, так как в данном случае появляется возможность более точно и ясно определить актуальность темы, цели и задачи исследования, отразить собственные подходы к их решению. По объему введение должно составлять 2-3 страницы.

Для раскрытия актуальности выбранной темы необходимо определить степень проработанности этой темы в других трудах, а также показать суть проблемной, т. е. противоречивой и требующей решения ситуации. Правильно сформулировать актуальность выбранной темы означает показать умение отделять главное от второстепенного, выяснять то, что уже известно и что пока неизвестно о предмете исследования.

От доказательства актуальности выбранной темы целесообразно перейти к формулировке цели работы. Цель - есть мысленный, идеальный образ, предвосхищающий результаты деятельности, конечный итог работы.

Цель работы должна заключаться в решении проблемной ситуации путем ее анализа и нахождении новых закономерностей между экономическими явлениями. Правильная постановка цели - процесс не менее важный, чем формулирование выводов.

Исходя из развития цели работы определяются задачи. Это обычно делается в форме перечисления (проанализировать..., разработать..., обобщить..., выявить..., доказать..., внедрить..., показать..., выработать..., изыскать..., найти..., изучить..., определить..., описать..., установить..., выяснить..., вывести формулу..., дать рекомендации..., установить взаимосвязь..., сделать прогноз... и т. п.). Формулировки задач необходимо делать тщательнее, поскольку описание их решения должно составить содержание разделов бакалаврской работы. Это важно также и потому, что заголовки разделов довольно часто рождаются из формулировок задач работы. В последующем, при написании заключения, целесообразно сделать выводы, отражающие достижение цели и выполнение задач работы.

Практическая значимость должна заключаться в выработке конкретных мероприятий, которые следует провести экономическим субъектам для повышения эффективности своей деятельности.

Объект изучения - это экономический субъект, относительно которого исследуется то или иное экономическое явление или процесс.

Предмет изучения - это экономические явления или процессы, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность субъекта.

Указание в работе объекта и предмета является обязательным.

6.4. Основная часть ВКР состоит из нескольких глав, содержащих теоретическую и практическую части, раскрывающие тему ВКР.

Первая глава посвящается исследованию теоретических аспектов выбранной темы. В ней на основе изучения литературы, публикаций в периодической печати, систематизации современных экономических исследований рассматриваются причины возникновения, этапы исследования проблем, систематизируются позиции российских и зарубежных ученых.

Вопросы теории должны быть увязаны с практической частью бакалаврской работы и служить базой для разработки предложений и рекомендаций.

В данной главе необходимо затрагивать дискуссионные вопросы, излагать свою личную точку зрения, не ограничиваться примитивным переписыванием существующих позиций. Качество ВКР определяется обоснованностью тех аргументов, которые приводит автор для защиты своей точки зрения относительно затрагиваемых понятий, определений, проблем, выводов и суждений.

Вторая глава является исследовательско-аналитической, рассматривающей ту организацию, на примере которой пишется бакалаврская работа. Приводится краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности объекта исследования. Название главы примерно может быть такое: «Анализ организационно-экономического (социально-экономического, и т. д.) и проблемно-тематического (указать проблему, по которой пишется работа) состояния в организации NNN».

Производится оценка и анализ практического аспекта (предмета исследования), с учетом специфики выбранной темы за последние 3-5 лет. В этой же главе можно отразить выявленные в аналитической части недостатки и определить наиболее проблемные моменты, требующие их устранения.

- В 2.1. проводится анализ производственной деятельности организации, ее организационно-управленческая структура, профессионально-квалификационный состав, основные итоги деятельности в динамике за три последних года.
- В 2.2 проводится анализ состояния той проблемы, по которой пишется бакалаврская работа.
- В 2.3 раскрываются причины недостатков и несовершенства в деятельности организации по данному направлению.

Материал 2-й главы базируется на тщательном изучении действующих законодательных и фирменных инструктивных и нормативных материалах, на

всестороннем анализе статистического и первично-фактического материала, собранного во время производственной практики. Данные материалы должны быть основой для выводов и предложений в третьей главе.

Третья глава обобщает результаты и выводы всей предыдущей работы студента. В этой главе студент должен разработать практические мероприятия для решения поставленных задач и просчитать их экономическую эффективность. Обычно в первом параграфе этой главы обосновываются пути их решения. Во втором и, если необходимо, в третьем параграфе разрабатываются конкретные методики и алгоритмы проведения данных мероприятий. Особое внимание здесь необходимо обратить на расчетную часть методик. Недостаточно сказать, что она более эффективна, рациональна и экономична. Студент обязан на расчетах показать эту эффективность и экономичность.

При необходимости структуру работы можно расширить с учетом применения дополнительных глав, если этого требует решение поставленной задачи.

Аналитическую и завершающую части работы необходимо иллюстрировать таблицами, схемами, диаграммами, рисунками и другими иллюстрационными материалами.

В заключении подводятся итоги работы, формируются выводы, обрисовывается область применения и даются рекомендации по применению результатов исследования.

В заключении необходимо привести сжатые выводы по содержанию каждой главы работы, положительные и отрицательные тенденции в организации работы исследуемого объекта, краткие предложения по совершенствованию его деятельности и оценку произведенного исследования, характеризующую его научную и практическую ценность.

В заключение не следует применять цифровой материал в виде таблиц, допускается нумерация выводов.

Список использованных источников представляет собой перечень использованных в работе источников в алфавитном порядке в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Список использованных источников включает в себя не менее 40 источников, куда включаются законы, нормативные документы, монографии, учебники, учебные пособия, журнальные и газетные статьи материалы всевозможных конференций и докладов. Каждый источник указывается строго в соответствии с его реквизитами — фамилия и инициалы автора, название работы, город, издательство и год издания. Все источники нумеруются последовательно. Располагать источники следует по алфавиту, указывая сначала нормативные акты, затем книги, периодические издания и интернет-сайты (см. Приложение 8).

В списке использованных источников необходимо отразить те источники, которые использовал студент в процессе подготовки и при выполнении бакалаврской работы, поскольку она выполняется на основе глубокого изучения литературы по специальности: монографий, периодической литературы, нормативных актов, учебников, учебных пособий.

Сведения об официальных государственных документах должны содержать: название документа, его статус, наименование органа, принявшего документ, дату принятия и номер.

Сведения о литературных источниках должны содержать: фамилию и инициалы автора, название книги, номер тома, книги, части, издание, место издания, название издательства, год издания. Фамилию автора пишут в именительном падеже.

Важно соблюдать общепринятую последовательность библиографического описания источника и знаков препинания, которая выглядит следующим образом:

- фамилия и инициалы автора (авторов);
- основное название: сведения, относящиеся к названию и раскрывающие характер документа / сведения о редакторах, составителях, переводчиках и т. п. сведения об издании (переиздании, переработка). Место издания: издательство или издающая организация. Объем (страниц).

- сведения о статье: фамилия и инициалы автора (авторов), название статьи, наименование журнала, год выпуска, номер издания, страницы, на которых помещена статья;
- наименование места издания необходимо приводить полностью и в именительном падеже. Допускается сокращение названий только двух городов: Москва (М) и Санкт-Петербург (СПб). Слово «издательство» также подлежит сокращению «изд-во».

В списке использованных источников:

- 70% основных источников должны быть из новых источников, за последние три года;
 - 100% периодической печати за последний год.

Образец заполнения Списка использованных источников (см. Приложение 8).

Приложения состоят из таблиц, диаграмм, схем, графиков. Приложения подшиваются строго в той последовательности, в какой они рассматриваются в тексте. Каждое приложение должно иметь заголовок, раскрывающий его содержание.

- 6.7. ВКР распечатывается на одной стороне листа белой бумаги одного сорта формата А4 (210х297мм), шрифт Times New Roman, 14 кегль, полуторный интервал, поля: левое 25 мм, правое 10 мм, верхнее 20 мм, нижнее 20 мм, абзацный отступ одинаковый по всему тексту и равен пяти знакам, все страницы, включая иллюстрации и приложения, нумеруются. Нумерация листов осуществляется по порядку без пропусков и повторений, причем первой страницей считается титульный лист, на котором номер страницы не ставится, на следующей странице ставится цифра "2" и т.д., порядковый номер страницы ставится в правом углу нижнего поля страницы.
- 6.9. Требования к оформлению текстовой части ВКР, иллюстративного материала, приложений, списка литературы, а также графической части ВКР:

Четкое и единообразное оформление ВКР не только способствует обмену информацией, но и является проявлением научного характера работы и самостоятельной эффективной работы студента.

Очередность расположения структурных элементов ВКР следующая:

В переплетаемую работу закрепить 2 пустых файла, затем в них вставляются: Отзыв руководителя, Отчет о проверке работы в системе «Антиплагиат.Вуз», Задание на ВКР, Календарный план-график выполнения ВКР.

- 1. Титульный лист (см. Приложение 9).
- 2. Текст бакалаврской работы, который включает в себя следующие элементы:

Содержание (см. Приложение 7);

Введение;

Содержательная часть работы, состоящей из трех глав и параграфов;

Заключение;

Список использованных источников (см. Приложение 8);

Приложения (не обязательны, но желательны);

Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, заголовках. Для этого используются шрифты различной гарнитуры. Например, если необходимо выделить термин в тексте работы, то можно использовать курсив. Подчеркивания для акцентирования внимания нежелательны.

Исполнение работы должно быть четким, отвечать требованию контрастности и ясности изображения.

Повреждения листов, помарки и следы не полностью удаленного прежнего текста (графики) не допускаются.

Построение работы

Наименования структурных элементов работы «Содержание», «Введение», «Заключение», «Список использованных источников» следует располагать по центру строки без точки в конце.

Главы должны иметь в пределах всей работы порядковые номера, обозначенные арабскими цифрами. Слово «Глава» пишется. После номера главы ставится точка. (Например: Глава 1.).

Параграфы ВКР также нумеруются арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. В конце номера параграфа ставится точка. Номер соответствующей главы или параграфа ставится в начале заголовка. (Например: 1.1.) Названия параграфов пишутся строчными буквами (кроме первой прописной). Если глава содержит только один параграф (что нежелательно), то нумеровать его не нужно.

Нумерация страниц.

Все страницы работы нумеруются арабскими цифрами по порядку от титульного листа до последнего без пропусков и повторений. Первой страницей считается титульный лист, на котором номер не ставится. На последующих страницах номер проставляется в правом углу нижнего поля страницы. Список литературы включается в общую нумерацию, и последним листом работы нумеруется последний лист списка литературы. Напоминаем: приложения не нумеруются и не входят в общий объем работы.

Титульный лист включается в общую нумерацию страниц работы, но номер страницы на нем не ставится!

Каждую главу бакалаврской работы следует начинать с новой страницы, а параграфы - продолжать, отступив от предыдущего текста.

Оформление таблиц

Цифровой материал, приводимый в ВКР, как правило, оформляют в виде таблиц. Однако при его небольшом объеме оформление таблиц нецелесообразно. В этом случае цифровой материал следует включать в текст ВКР. Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Название следует помещать под словом «Таблица» по центру над соответствующей таблицей. Заголовок должен начинаться с прописной буквы, в конце заголовков таблиц точка не ставится. Таблицы последовательно нумеруются арабскими цифрами в пределах всей ВКР. На все таблицы должны быть ссылки в тексте. Таблица в зависимости от ее размера помещается под текстом, в котором впервые дана ссылка на нее, или на следующей странице, при большом объеме таблицу следует помещать в приложение. При необходимости пояснений к содержанию таблиц, их оформляют в примечаниях к таблице, которые помещаются непосредственно после текста таблицы.

Например:

Таблица 1

Название таблицы

Класс	Вид кредитования
Массовая клиентура	Экспресс-кредитование
Средний класс	Все виды потребительского
	кредитования
Верхний сегмент среднего класса	Кредитные карты, автокредитование
VIP-клиенты	Кредитные карты

Оформление иллюстраций

Все иллюстрации (схемы, рисунки, графики) обозначаются словом «Рис.». Рисунки, как и таблицы, последовательно нумеруются по тексту всей ВКР арабскими цифрами и размещаются сразу после ссылки на них в тексте.

Рисунки следует помещать таким образом, чтобы их можно было рассматривать без поворота или с поворотом работы по часовой стрелке. Заголовок помещается под рисунком в одну строку со словом «Рис.» и его номером.

Например:

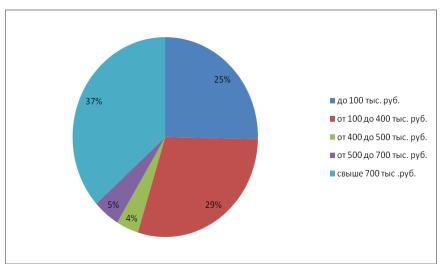


Рис. 1. Название рисунка

Сноски.

Приводимые в работе сведения из литературных источников (цифровые данные, цитаты, общие выводы и положения, мнения авторов) должны иметь точные ссылки на источники информации.

При подстрочной сноске библиографические данные литературного источника должны быть отделены от основного текста тремя междустрочными интервалами и линией длиной 50 мм, размещенной у левого края листа.

Текст сноски пишут с абзацного отступа через один межстрочный интервал. При компьютерном наборе размер шрифта сноски допускается уменьшать против размера шрифта в основном тексте (минимальная высота шрифта — 1,5 мм). Рекомендуемый шрифт — Times New Roman, размер 10.

В конце сноски необходимо указывать номер страницы, например¹: Маркетинг. Учебник, 3-е изд. Под ред. акад. Романова А. Н. – М.: Банки и Биржи: ЮНИТИ, 2016. - С. 58.

Сноски должны иметь сквозную нумерацию по всему тексту.

Цитирование должно быть полным без произвольного сокращения цитируемого текста. Пропуски слов, предложений, абзацев при цитировании допускаются без искажения смысла цитируемого текста и обозначаются многоточием (...). Если перед опущенным текстом стоял знак препинания, то он не сохраняется.

Текст цитаты заключается в кавычки и приводится в той грамматической форме, в какой он дан в источнике. Научные термины, предложенные другими авторами, если они не являются предметом полемики в работе, в кавычки не заключаются. В случае полемики к термину добавляется выражение «так называемый».

Если цитата полностью воспроизводит предложение текста в источнике и не представляет часть предложения автора работы, а также, если цитируемый текст идет после точки, то она начинается с прописной буквы. Во всех остальных случаях цитата начинается со строчной буквы.

При цитировании литературных источников приводятся подстрочные ссылки на источник.

Оформление приложений

По содержанию приложения могут быть разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчётных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты.

1 Маркетинг. Учебник, 3-е изд. Под ред. акад. Романова А. Н. - М.: Банки и Биржи: ЮНИТИ, 2016. – С. 58.

В приложение не включается список использованной литературы, справочные комментарии и примечания, которые являются не приложениями к основному тексту, а элементами справочно-сопроводительного аппарата работы, помогающими пользоваться ее основным текстом. Приложения оформляются как продолжение выпускной квалификационной работы на ее последних страницах.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» и иметь тематический заголовок. При наличии в работе более одного приложения их следует пронумеровать. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц основного текста. Связь основного текста с приложениями осуществляется через ссылки, например (Приложение 1).

Оформление списка литературы

Список литературы является составной частью бакалаврской работы и отражает степень изученности автором рассматриваемой проблемы. В список литературы включаются не только те источники, на которые имеются ссылки в тексте работы, но и те, которые были изучены при проведении исследования.

Список литературы помещается в конце бакалаврской работы перед приложениями.

Литература группируется в списке в следующем порядке (см. Приложение 8):

- 1) нормативно-правовые акты органов законодательной и исполнительной власти: Конституция, законы, указы Президента РФ, постановления Правительства Российской Федерации внутри каждой подгруппы в хронологическом порядке;
- 2) ведомственные правовые акты (положения, инструкции, письма, распоряжения министерств и ведомств) в хронологическом порядке;
 - 3) источники статистических данных в хронологическом порядке;
- 4) книги и статьи на русском языке в алфавитном порядке: монографии; книги, научные разработки по теме; учебные издания; статьи из периодических изданий; справочные издания.
- 5) книги и статьи на иностранных языках в алфавитном порядке. Включенная в список литература нумеруется сплошным порядком.

Литературные источники должны быть расположены в алфавитном порядке по фамилии авторов и годам издания, а нормативные и другие материалы - в хронологическом порядке.

Сведения о книгах должны включать фамилии и инициалы авторов, заглавие книги, место издания, издательство, год издания и количество страниц. Книги одного и двух авторов указываются под их фамилиями. Книги трех авторов указываются под фамилией одного автора, указанного в издании первым с добавлением слов «и др.».

7. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы

- 7.1. Обучающиеся за 20 дней до защиты представляют специалисту деканата законченную ВКР в электронном виде для проверки в системе «Антиплагиат.Вуз».
- 7.2. Обучающийся за 10 дней до защиты представляет на кафедру, оформленный бумажный вариант ВКР (сброшюрованный в папку «Выпускная квалификационная работа»), полностью идентичный электронному варианту, с вшитыми файлами для отзыва руководителя, протокола проверки на наличие заимствований (плагиат), а также электронный вариант ВКР. После регистрации ВКР в журнале сотрудник деканата передает ВКР заведующему выпускающей кафедрой.
- 7.3. Заведующий кафедрой на основании рассмотрения ВКР, отзыва руководителя ВКР, протокола проверки на наличие заимствований (плагиат) принимает решение о допуске работы к защите, делая об этом соответствующую запись на титульном листе. В случае, если руководитель не рекомендует и (или) заведующий кафедрой не считает возможным допускать студента к защите ВКР, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя. Протокол заседания кафедры представляется на

утверждение проректору по учебной работе. Сотрудники доводят решение кафедры до обучающегося.

- 7.4. На основании представления заведующего выпускающей кафедрой администрация за 7 дней до защиты готовит проект приказа проректора по учебной работе о допуске обучающегося к защите ВКР, который является основанием для проведения процедуры предварительной защиты ВКР.
- 7.5. Выпускающая кафедра может организовать предварительную защиту ВКР за неделю до установленного в соответствии с календарным учебным графиком срока защиты ВКР. Срок предварительной защиты устанавливается выпускающей кафедрой, утвержденные графики предварительной защиты ВКР размещаются на информационном стенде. Предварительная защита проводится на выпускающей кафедре перед комиссией по предварительной защите, состав которой утвержден на заседании кафедры.
- 7.6. Сотрудники кафедры организуют ознакомление обучающегося с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.
- 7.7. На завершающем этапе выполнения ВКР обучающиеся обязаны подготовить доклад и презентационные материалы для представления ВКР на защите (Приложение 10).
- 7.8. ВКР, отзыв передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня, до дня ее защиты.
- 7.9. Порядок защиты ВКР определяется Порядком проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в АНО ВО «Российский новый университет».
- 7.10. Оценивание ВКР осуществляется в соответствии с критериями экспертной оценки достижения обучающимся запланированных результатов обучения. Сформированность компетенций выпускника определяется по уровню и качеству выполнения им отдельных этапов и структурных элементов ВКР согласно выданному заданию. Индикаторы и критерии оценки сформированности компетенций обучающихся по результатам выполнения ВКР устанавливаются фондом оценочных средств осваиваемых ими ОПОП.

Руководство контроль за выполнением ВКР

Непосредственное руководство работой студента осуществляется научным руководителем бакалаврской работы, назначенным заведующим кафедрой «Экономики и менеджмент» по профилю «Финансовый менеджмент» и утвержденным приказом по университету.

Руководитель осуществляет общее руководство и контроль за своевременным и качественным выполнением работы. Основная задача научного руководителя состоит в организации самостоятельной работы студента-выпускника, а также в методическом руководстве написанием работы.

Научный руководитель совместно со студентом разрабатывают задание на бакалаврскую работу и календарный график ее выполнения. Научный руководитель оказывает помощь студенту в разработке плана бакалаврской работы.

Студент передает научному руководителю на проверку выполненные части бакалаврской работы. Руководитель дает рекомендации по улучшению выполняемой работы. Проверенную часть бакалаврской работы руководитель возвращает студенту на доработку.

Научный руководитель проводит систематические консультации в дни и часы, предусмотренные расписанием, осуществляет контроль за соблюдением графика выполнения бакалаврской работы, информирует об этом кафедру.

Руководитель ВКР несет ответственность за:

- 1. своевременную выдачу обучающемуся задания на выполнение ВКР;
- 2. разработку календарного графика и плана выполнения обучающимся ВКР;
- 3. обеспечение методическими указаниями по выполнению ВКР;

- 4. текущее консультирование обучающегося по вопросам, связанным с выполнением ВКР, подготовкой к предварительной и итоговой защите ВКР;
 - 5. поэтапный контроль выполнения обучающимся ВКР;
- 6. контроль за соблюдением обучающимся сроков сдачи бумажного и электронного текста ВКР на выпускающую кафедру;
- 7. своевременное представление отзыва на работу обучающегося в период подготовки ВКР (Приложение 10).

Руководство бакалаврской работой состоит в том, что научный руководитель:

- оценивает предложенный студентом проект рабочего плана бакалаврской работы, по необходимости вносит коррективы;
 - уточняет примерные объемы работы и сроки ее представления в первом варианте;
- рекомендует необходимую основную литературу: законы, справочные материалы, учебники, учебные пособия, монографии, научные статьи и другие источники по теме;
- проверяет подобранную студентом базу источников (научная литература, правовые акты и т.п.), помогает выделить наиболее важное из них;
- ориентирует студента на составление полной библиографии по теме, изучение практики;
 - беседует со студентами о ходе работы, о возникших затруднениях;
- дает индивидуальное задание на практику, по сбору материалов и их использование при написании работы;
 - проводит консультации по бакалаврской работе;
 - проверяет выполнение бакалаврской работы по частям и в целом;
- научный руководитель представляет законченную работу со своим отзывом для направления на защиту.

Научный руководитель не является ни соавтором, ни редактором бакалаврской работы. Студент не должен рассчитывать на то, что руководитель поправит имеющиеся в бакалаврской работе теоретические, методологические, стилистические и другие ошибки.

Научный руководитель должен объяснить студенту порядок подготовки бакалаврской работы, оптимальный подход к разработке темы, рекомендовать необходимые в работе методы исследования. Работа руководителя со студентом должна подчиняться графику подготовки бакалаврской работы, руководитель должен контролировать исправление объективных недостатков (использование устаревшего нормативного материала, отсутствие ссылок на заимствования, нарушение логики изложения, отход от темы работы, отсутствие необходимых структурных элементов) и других подобных недостатков.

В ходе выполнения работы научный руководитель является оппонентом, указывая студенту на недостатки аргументации, композиции, стиля и т.д. и рекомендует, как их лучше устранить.

В случае не исправления студентом замечаний научного руководителя, касающихся выполнения базовых требований - научный руководитель выносит данные замечания по работе в свой отзыв.

После получения окончательного варианта бакалаврской работы научный руководитель составляет письменный отзыв, в котором указывается:

- 1. общая характеристика работы: Тема, автор (ФИО, форма обучения и курс), общее количество страниц работы, структуру работы, наличие иллюстраций и приложений.
- 2. соответствие содержания выпускной квалификационной работы выданному заданию;
 - 3. уровень, полноту и качество поэтапной разработки обучающимся темы ВКР;
 - 4. степень самостоятельности обучающегося в процессе выполнения ВКР;
- 5. умение обрабатывать и анализировать полученные результаты, обобщать, делать научные и практические выводы;

- 6. степень усвоения, способность использовать знания, умения и навыки по изученным дисциплинам в работе по подготовке ВКР;
 - 7. качество представления результатов и оформления работы;
- 8. уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения ОПОП, сформированность компетенций, необходимых для решения установленных профессиональных задач по видам профессиональной деятельности;
 - 9. оценку работы обучающегося в период подготовки ВКР.

Подготовка к защите и защита ВКР

Обучающиеся за 20 дней до защиты представляют специалисту кафедры законченную ВКР в электронном виде для проверки в системе "Антиплагиат.Вуз".

Обучающийся за 10 дней до защиты представляет на кафедру оформленный бумажный вариант ВКР (сброшюрованный в папку "Выпускная квалификационная работа"), полностью идентичный электронному варианту, с вшитыми файлами для отзыва руководителя, протокола проверки на наличие заимствований (плагиат), а также электронный вариант ВКР. После регистрации ВКР в журнале сотрудник деканата передает ВКР заведующему выпускающей кафедрой.

Заведующий кафедрой на основании рассмотрения ВКР, отзыва руководителя ВКР, протокола проверки на наличие заимствований (плагиат) принимает решение о допуске работы к защите, делая об этом соответствующую запись на титульном листе. В случае, если руководитель не рекомендует и (или) заведующий кафедрой не считает возможным допускать студента к защите ВКР, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя. Протокол заседания кафедры представляется на утверждение проректору по учебной работе. Сотрудники кафедры доводят решение кафедры до обучающегося.

На основании представления заведующего выпускающей кафедрой администрация филиала за 7 дней до защиты готовит проект приказа проректора по учебной работе о допуске обучающегося к защите ВКР, который является основанием для проведения процедуры предварительной защиты ВКР.

Сотрудники кафедры организуют ознакомление обучающегося с отзывом не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

Выпускником представляются на защиту следующие документы:

- полностью оформленная бакалаврская работа, содержащая стандартный титульный лист, заполненный бланк плана-задания и графика по бакалаврской работе; текст бакалаврской работы с оглавлением, списком использованной литературы и приложениями;
 - отзыв руководителя.

К итоговой аттестации допускается бакалаврская работа прошедшая контроль на кафедре, проверку на плагиат и одобренная заведующим кафедрой на соответствие профилю подготовки и заявленной теме.

Заведующий кафедрой принимает решение о допуске работы к защите, о чём ставит соответствующую резолюцию на титульном листе работы.

Студенты, не выполнившие в установленный срок график написания бакалаврской работы, не могут быть допущены к государственной аттестации выпускников высших учебных заведений.

Бакалаврская работа не допускается к защите и возвращается студенту, если ее содержание не раскрывает тему исследования, нарушены правила оформления, студент не проявил достаточной самостоятельности при написании работ.

В случае, если заведующий кафедрой, исходя из содержания бакалаврской работы, отзыва научного руководителя, не считает возможным допустить студента к защите выпускной квалификационной работы в ГЭК, вопрос об этом должен рассматриваться на заседании кафедры с участием научного руководителя и автора работы. Решение кафедры доводится до проректора по учебной работе.

Бакалаврская работа, подписанная заведующим кафедрой, вместе с отзывом направляется в Государственную экзаменационную комиссию (ГЭК) для защиты.

На защиту студент готовит раздаточный материл (1-2 экземпляра), на основании чего строится его вступительное слово (Приложение 11, 12).

В составе обязательного раздаточного материала очень полезна вводная схема: кратко характеризующая актуальность, цель и задачи, научную новизну и практическую ценность бакалаврской работы. Рекомендуется подготовить дерево целей или алгоритм исследования, показывающие структуру разделов ВКР, место и роль каждого раздела в общей структуре, приоритетность поставленных целей и задач. Особенно для бакалаврских работ экономического профиля целесообразна иллюстрация динамики основных показателей деятельности организаций и коэффициентов пересчета экономических показателей для сравнимости по годам.

Желательно подготовить иллюстрацию, описывающую типовые и авторские методики исследования. Основные результаты анализа целесообразно представить в виде основных таблиц, графиков и диаграмм (гистограмм, круговых, объемных и т.д.), которые позволят лучше понять изложение материала доклада, возможно подобную информацию придется дать не на одном, а на двух листах.

Ценится наличие в бакалаврской работе не только качественного описания процессов, но и методов оценки количественных показателей: наличие формул и условных обозначений в них для расчета основных показателей.

Очень важна в раздаточном материале оценка экономической эффективности бакалаврской работы, включающая краткое описание предложенного методического аппарата, количественную оценку и графическую интерпретацию теоретического материала.

По согласованию с руководителем могут быть подготовлены другие составляющие раздаточного материала: например, действующая и рациональная организационнофункциональная структура управления объекта исследования, на примере которого выполнена бакалаврская работа.

Общая структура доклада студента должна соответствовать структуре представленных иллюстраций, так как они необходимы для доказательства или демонстрации того или иного подхода, результата или вывода.

Структуру раздаточного материала студент оговаривает со своим научным руководителем. Раздаточный материал имеет иллюстративный характер, напечатан на компьютере на листах формата A4 (см. Приложение 11).

Структура доклада бакалаврской работы:

актуальность темы исследования;

объект исследования - предприятие, организация и т. д.;

предмет исследования - вид деятельности объекта исследования;

цель бакалаврской работы;

задачи бакалаврской работы;

основные положения проведенного исследования;

выводы и предложения по анализируемой проблеме.

Общее время доклада не более 5-8 мин. С примерным образцом доклада можно ознакомиться в Приложении 12.

Порядок защиты бакалаврских работ.

- В соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений установлен следующий порядок:
 - 1. Председатель ГЭК представляет автора и его работу членам ГЭК.
 - 2. Секретарь ГЭК зачитывает отзыв научного руководителя.
 - 3. Выступление студента.
- 4. Члены ГЭК задают вопросы докладчику. Студент имеет право в случае необходимости попросить время для обдумывания ответа.

5. Председатель ГЭК предоставляет заключительное слово защищающемуся студенту, в котором он может поблагодарить своего научного руководителя за оказанную помощь при написании бакалаврской работе, председателя и членов ГЭК за внимание, с которым была выслушана представленная работа.

После защиты всех представленных в этот день бакалаврской работы, председатель и члены ГЭК с учетом мнений и оценок научного руководителя выставляют окончательную оценку каждой работе.

Оценивается работа по 4-х балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно).

Оценка защиты бакалаврской работы производится на закрытом заседании ГЭК. При оценке принимаются во внимание соответствие бакалаврской работы предъявляемым требованиям, качество выполнения и оформления работы, а также содержательность доклада и ответов на вопросы. Оценка объявляется после окончания защиты всех работ на открытом заседании ГЭК. Секретарь комиссии заносит оценку защиты бакалаврской работы в зачетную книжку студента, на титульном листе бакалаврской работы отмечает прием защиты (номер протокола и дата защиты).

Решение ГЭК об оценке защиты оформляются протоколом и объявляются в тот же день. Результаты защиты определяются отметками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При неудовлетворительном итоге защиты ГЭК может признать целесообразным повторное проведение защиты той же работы либо вынести решение о закреплении за выпускником новой темы и определить срок повторной защиты.

Студент, получивший при защите бакалаврской работы неудовлетворительную оценку, отчисляется университета. В этом случае ему выдается академическая справка установленного образца.

Студент, не прошедший государственную итоговую аттестацию, может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не ранее чем через 10 месяцев и не позднее чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации, которая не пройдена обучающимся. Студент может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не более двух раз.

Для повторного прохождения государственной итоговой аттестации студент по его заявлению восстанавливается в университет на период времени, предусмотренный календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

При повторном прохождении государственной итоговой аттестации по желанию обучающегося с согласия кафедры приказом проректора по учебной работе ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

После защиты бакалаврские работы возвращаются в деканат, регистрируются и сдаются в архив на хранение.

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь государственной экзаменационной комиссии направляет в апелляционную комиссию протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, заключение председателя государственной экзаменационной комиссии о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного

аттестационного испытания, а также выпускную квалификационную работу, отзыв (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня подачи апелляции на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель государственной экзаменационной комиссии и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;

об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае, указанном в абзаце третьем настоящего пункта, результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные университетом.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного экзамена апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

об отклонении: апелляции и сохранении результата государственного экзамена;

об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного экзамена.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного экзамена и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в соответствии с календарным учебным графиком.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

- 8. Фонд оценочных средств характеризующих этапы формирования компетенций в процессе написания выпускной квалификационной работы.
- 8.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе написания выпускной квалификационной работы и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Перечень и этапы (уровни) формирования	Показатели сформирован- ности	Описание показа	телей и критериев	оценивания компет	сенций
компетенции	компетенции	Неудовлет.	Удовлет.	Хорошо	Отлично
Базовый	Владеть:	не владеет:	частично	хорошо	отлично
уровень (этап)	способностью	способностью	владеет:	владеет:	владеет:
ОПК-2	применять	применять	способностью	способностью	способностью
способностью	методологию	методологию	применять	применять	применять
находить	принятия	принятия	методологию	методологию	методологию
организационн	управленческих	управленческих	принятия	принятия	принятия
0-	решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	управленческих	управленческих
управленческие	2-Б-В1;	2-Б-В1;	решений ОПК-	решений ОПК-	решений ОПК-
решения и	способностью	способностью	2-Б-В1;	2-Б-В1;	2-Б-В1;
готовностью	применять	применять	способностью	способностью	способностью
нести за них	способы	способы	применять	применять	применять
ответственност	принятия	принятия	способы	способы	способы
ь с позиций	организационн	организационн	принятия	принятия	принятия
социальной	0-	0-	организационн	организационн	организационн
значимости	управленческих	управленческих	0-	0-	0-
принимаемых	решений -	решений -	управленческих	управленческих	управленческих
решений	ОПК-2-Б-В2;	ОПК-2-Б-В2;	решений -	решений -	решений -
	способностью	3)	ОПК-2-Б-В2;	ОПК-2-Б-В2;	ОПК-2-Б-В2;
	применять	способностью	способностью	способностью	способностью
	виды	применять	применять	применять	применять
	ответственност	виды	виды	виды	виды
	и за результаты	ответственност	ответственност	ответственност	ответственност
	принятых	и за результаты	и за результаты	и за результаты	и за результаты
	управленческих	принятых	принятых	принятых	принятых
	решений ОПК-	управленческих	управленческих	управленческих	управленческих
	2-Б-В3;	решений ОПК-	решений ОПК-	решений ОПК-	решений ОПК-
	способностью	2-Б-В3;	2-Б-В3;	2-Б-В3;	2-Б-В3;
	определять позиции	4) способностью	способностью	способностью	способностью
	социальной		определять позиции	определять позиции	определять позиции
	значимости	определять позиции	социальной	социальной	социальной
	принимаемых	социальной	значимости	значимости	значимости
	решений ОПК-	значимости	принимаемых	принимаемых	принимаемых
	2-Б-В4;	принимаемых	решений ОПК-	решений ОПК-	решений ОПК-
	способностью	решений ОПК-	2-Б-В4;	2-Б-В4;	2-Б-В4;
	применять	2-Б-В4;	способностью	способностью	способностью
	методологию	5)	применять	применять	применять
	разработки	способностью	методологию	методологию	методологию
	альтернативны	применять	разработки	разработки	разработки
	X	методологию	альтернативны	альтернативны	альтернативны
	организационн	разработки	X	X	X
	0-	альтернативны	организационн	организационн	организационн
	управленческих	X	0-	0-	0-
	решений ОПК-	организационн	управленческих	управленческих	управленческих
	2-Б-В5;	0-	решений ОПК-	решений ОПК-	решений ОПК-
	способностью	управленческих	2-Б-В5;	2-Б-В5;	2-Б-В5;
	применять	решений ОПК-	способностью	способностью	способностью
	методы оценки	2-Б-В5;	применять	применять	применять
	принимаемых	6)	методы оценки	методы оценки	методы оценки
	организационн	способностью	принимаемых	принимаемых	принимаемых
	0-	применять	организационн	организационн	организационн
	управленческих	методы оценки	0-	0-	O-
	решений ОПК-	принимаемых	управленческих	управленческих	управленческих
	2-Б-В6	организационн	решений ОПК-	решений ОПК-	решений ОПК-
		0-	2-Б-В6	2-Б-В6	2-Б-В6
		управленческих			
		решений ОПК- 2-Б-В6			

Уметь:	не умеет:	частично	хорошо умеет:	отлично
применять	применять	умеет:	применять	умеет:
методологию	методологию	применять	методологию	применять
принятия	принятия	методологию	принятия	методологию
управленческих	•		_	
J 1	управленческих	принятия	управленческих	принятия
решений -	решений -	управленческих	решений -	управленчески
ОПК-2-Б-У1;	ОПК-2-Б-У1;	решений -	ОПК-2-Б-У1;	решений -
применять	применять	ОПК-2-Б-У1;	применять	ОПК-2-Б-У1;
способы	способы	применять	способы	применять
принятия	принятия	способы	принятия	способы
организационн	организационн	принятия	организационн	принятия
0-	0-	организационн	0-	организационн
_	_	_		_
управленческих	управленческих	0-	управленческих	0-
решений -	решений -	управленческих	решений -	управленчески
ОПК-2-Б-У2;	ОПК-2-Б-У2;	решений -	ОПК-2-Б-У2;	решений -
применять	применять	ОПК-2-Б-У2;	применять	ОПК-2-Б-У2;
виды	виды	применять	виды	применять
ответственност	ответственност	виды	ответственност	виды
		, ,		
и за результаты	и за результаты	ответственност	и за результаты	ответственност
принятых	принятых	и за результаты	принятых	и за результать
управленческих	управленческих	принятых	управленческих	принятых
решений -	решений -	управленческих	решений -	управленчески
ОПК-2-Б-У3;	ОПК-2-Б-У3;	решений -	ОПК-2-Б-У3;	решений -
определять	определять	ОПК-2-Б-У3;	определять	ОПК-2-Б-У3;
-	-		-	· ·
позиции	позиции	определять	позиции	определять
социальной	социальной	позиции	социальной	позиции
значимости	значимости	социальной	значимости	социальной
принимаемых	принимаемых	значимости	принимаемых	значимости
решений ОПК-	решений ОПК-	принимаемых	решений ОПК-	принимаемых
2-Б-У4;	2-Б-У4;	решений ОПК-	2-Б-У4;	решений ОПК
· ·		i •	í .	-
применять	применять	2-Б-У4;	применять	2-Б-У4;
методологию	методологию	применять	методологию	применять
разработки	разработки	методологию	разработки	методологию
альтернативны	альтернативны	разработки	альтернативны	разработки
X	X	альтернативны	X	альтернативнь
организационн	организационн	X	организационн	X
0-	0-		0-	
_	_	организационн		организационн
управленческих	управленческих	0-	управленческих	0-
решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	-	управленчески
2-Б-У5;	2-Б-У5;	решений ОПК-	2-Б-У5;	решений ОПК
применять	применять	2-Б-У5;	применять	2-Б-У5;
методы оценки	методы оценки	применять	методы оценки	применять
		_		-
принимаемых	принимаемых	методы оценки	принимаемых	методы оценк
организационн	организационн	принимаемых	организационн	принимаемых
0-	0-	организационн	0-	организационі
управленческих	управленческих	0-	управленческих	0-
решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	решений ОПК-	управленчески
2-Б-У6	2-Б-У6	решений ОПК-	2-Б-У6	решений ОПЬ
		2-Б-У6	= = • •	2-Б-У6
Знать:	HO DHOOTS		Vonorro arra arra	
THATE.	не знает:	частично	хорошо знает:	отлично знае
	методологию	знает:	методологию	методологию
методологию			принятия	принятия
	принятия	методологию	припитии	
методологию		методологию принятия	управленческих	управленчески
методологию принятия	принятия управленческих	принятия	управленческих	управленчески решений -
методологию принятия управленческих решений -	принятия управленческих решений -	принятия управленческих	управленческих решений -	решений -
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31;	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31;	принятия управленческих решений -	управленческих решений - ОПК-2-Б-31;	решений - ОПК-2-Б-31;
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31;	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	решений - ОПК-2-Б-31; способы
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31;	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационно-
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о-	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационно- управленчески
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений -	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений -	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений -	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационно- управленчески решений -
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений -	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организацион о- управленчески решений - ОПК-2-Б-32;
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32; виды	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32; виды	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32; виды	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационно- управленчески решений - ОПК-2-Б-32; виды
методологию принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	принятия управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений -	управленческих решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-32;	решений - ОПК-2-Б-31; способы принятия организационн о- управленчески решений - ОПК-2-Б-32;

решений описа-Ба-За; пеопции социальной заганимости принимаемых решений Описа-Ба-За; методологию разработия альтернативна х организациони о управленческих решений Описа-Ба-За; методологию организациони о управленческих решений Описа-Ба-За; методологию организациони о управленческих решений Описа-Ба-За; методологию организациони о организациони орган						
решений опик-2-Б-33; позиции социальной значимости принимаемых решений Опик-2-Б-33; позиции социальной значимости принимаемых решений Опик-2-Б-34; методологию разработки альтернатипна х сорганизациони ог управленческих решений Опик-2-Б-35; методологию разработки альтернатипна у сорганизациони ог управленческих решений Опик-2-Б-35; методологию огранизациони ог управленческих решений Опик-2-Б-35; методологию огранизациони ог управленческих решений Опик-2-Б-36 методологию ог управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управлением ог управлени		принятых	_ -	и за результаты	принятых	1
ОПК-2-Б-33; полиши поливанной значимые поливни поли				принятых		
позищия позиции позиции позиции поспивальной значимости принимаемых решений ОПК- 2-5-34; методкого по организациони организацио		решений -	решений -	управленческих	решений -	решений -
оправление		ОПК-2-Б-33;	ОПК-2-Б-33;	решений -	ОПК-2-Б-33;	ОПК-2-Б-33;
аначимости принимаемых решений ОПК- 2-Б-34; методологию разработки и дътернативным х транизациони о- транизациони о- транизациони о- транизациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-35; методы оценки принимаемых организациони о- управленческих организациони о- управленческих управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 методы оценки принимаемых организациони от ответственност и применять принимаемых управленческих решений ОПК- 2-П-В1; способностью применять принитых управленческих управленческих управленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью применять принитых управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управлением от на регультаты принитых управлением от настеней ОПК- 2-П-В2; способностью ответственност и арегультаты принитых управлением от насте		позиции	позиции	ОПК-2-Б-33;	позиции	позиции
разработки альтернативны х организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36; методологию разработки альтернативны х организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-35; методологию организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-35; методологию организационн о- управленческих решений - ОПК-2-Б-36; методологию организационн о- управленческих решений оПК-2-Б-36 методологию организационн о- у		социальной	социальной	позиции	социальной	социальной
решений ОПК- 2-16-34; методологию разработки альтернативны х тактернативны дызработки альтернативны х тактернативны дываемие ских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны х тактернативны дызравленческих управленческих решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских управлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских управлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских управлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны дызравлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны димен объемного применять дармбежный опыт принятия управлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны димен объемного принятия управлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны димен объемного принятия управлениеских решений ОПК- 2-16-36; тактернативны		значимости	значимости	социальной	значимости	значимости
2.6-34; методологию разработки альтернативны х организационн о- управленческих решений - ОПК-2-6-35; методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК-2-6-36 (способностью паходить выды ответственност и за результаты принимаемых управленческих решений ОПК-2-1-1-82; способностью находить выслагия высликх управленческих решений ОПК-2-1-1-82; способностью применять современные огособогостью применять принимаемых управленческих решений ОПК-2-1-1-82; способностью применять принимаемых управленческих решений ОПК-2-1-1-83; обременые опесобобостью применять принимаемых управленческих решений ОПК-2-1-1-83; обременые опесобностью применять принимаемых управленческих решений ОПК-2-1-1-84; опособностью применять принимаемых управленческих управлениеских управленческих управлениеских управленческих управлениеских управленческих управлениеских управлениеских управлениески		принимаемых	принимаемых	значимости	принимаемых	принимаемых
2.6-34; методологию разработки альтернативны х организационн о- управленческих решений - ОПК-2-5-35; методы опепки принимаемых организационн о- управленческих решений опкеративационн о- управленческих организационн о- управленческих решений ОПК-2-6-36		решений ОПК-	решений ОПК-	принимаемых	решений ОПК-	решений ОПК-
методологию разработки альтернативны х организационн о- организационн орган			2-Б-34;	решений ОПК-	•	
разработки апьтернативны х портанизационн о- удравленческих решений - ОПК-2-Б-35; методы опенки принимаемых организационн о- удравленческих решений оПК-2-Б-36 оброженые опсообностью находить определять выды ответственност и за результаты принимаемых удравленческих решений оПК-2-П-В2; способностью применять современные способы стыс обранизационн о- удравленческих решений оПК-2-Б-36 оброженые обранизационн о- удравленческих решений оПК-2-Б-36 обранизационн о- удравленческих решений оПК-2-Б-36 обранизационн о- удравленческих решений оПК-2-Б-36 обранизационн о- удравленческих удравлениеских удравлениес		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1	*	′
альтернативны х организационн о- управленческих решений — обранизационн о- управленческих решений — обранизационн				· ·		
управленческих решений ответственност и дринимаемых организационно объеменные способностью применять доковностью применять даубсжимій опыт принятия управленческих решений ОПК-2-1-В1; способностью применять доковностью пределять применять доковностью применять доковностью применять док				разработки		
ортавизационн организационн о		_	-		•	•
о- управленческих решений опк- 2-6-35; методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-6-36; методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-6-36 В Вадеть: способностью применять зарубежный опыт принятия управленческих управления опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управления опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управления опът принятия управленческих управленческих управление опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управления опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управления опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управления опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управление опът принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управления опът принятия управленческих управления опът принятия управленческих управленче		организапионн		•	организационн	организашионн
управленческих решений от ОПК-2-Б-35; методы оценки принимаемых организациони общений опыт принятия управленческих решений ОПК-2-11-В1; способностью применять способностью применять общений опыт принятия организациони обранизациони обраниз		•	*			•
решений опис-26-35; методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК-26-36 (пособностью находить в принимаемых решений ОПК-2 (способностью нести за вих ответственност в с позящий ответственност в дрижимаемых решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятия управленческих решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятия управленческих решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятия управленческих решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятия управленческих решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятия управленческих решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятия управленческих решений ОПК-2-11-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих управления опыс объестью принятыя высших управления опыс объестью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-11-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-11-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-11-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-11-В4; способностью находить актуальные определять определять определять о		_		•		_
ОПК-2-Б-35; методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-Б-36 из методы оценки принимаемых организационн о- управленческих управлением объетственност и за результаты принятых управления опис- 2-П-В2; способностью находить актуальные способностью находить актуальные способностью находить актуальные способностью находить актуальные оциально значимые решения ОПК- 2-П-В4;					• •	<i>y</i> 1
методы оценки принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК-2 сБ-36 Повышенный уровень (этап) оПК-2 способпостыю применять организационн о- применять организационн организа						
принимаемых организационн о- управленческих решений ОПК- 2-6-36 Повышеннай уровень (этап) ОПК-2- способностью организационн о- управленческих решений ОПК- 2-1-1-1-12 способностью опыт принятия управленческих решений ОПК- 2-1-1-12 способностью опыт принятия управленческих уровная принимаемых организационн ор			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			,
организационн о						
обранизационного управленческих решений ОПК- 2-Б-36 Повышенный уровень (этап) ОПК- 2-Б-36 Владет: способностью применять зарубежный опыт принятия управленческих управленческих решений ОПК- 2-П-В; способностью применять принятия организационн обранизационн		•	_		•	-
управленческих решений ОПК- 2-Б-36 Повышенный уровень (этап) ОПК-2 способностью применять огообностью применять способностью применять современные способы ответственност и за них ответственност и за разультаты принятия управленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за разультаты принятых управление ских уровнях управления ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью опрасления ОПК-2-II-B4; способностью опрасления ОПК-2-II-B4; способностью опрасления ОПК-2-II-B4; способностью опраслены ответственност и за результаты принятых управления ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью опрасления ОПК-2-II-B4; опрасления ОПК-2-			*	•	•	*
Решений ОПК- 2-Б-36		_	_	-		· ·
Повышенный уровень (этап) ОПК-2 Способностью применять организациони обтотовностью применять современные опсосбностью применять современные опрособы применять организациони обтатететвенност в с позиций социальной значимые решений ОПК-2-II-В; способностью принятия управленческих решений ОПК-2-II-В; способностью принятия организациони обтатететвенност и за разультаты принятия организациони обтатететенност и за разультаты принятых управлениеских решений ОПК-2-II-В; способностью принятия организациони обтатететенност и за разультаты принятых управлениеских решений ОПК-2-II-В; способностью пределять виды ответственност и за разультаты принятых управления ских решений на выспих уровнях управления оп обностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способностью находить актуальное социально значимые решения ОПК-2-II-В4; способн						
Повышенный уровень (этап) ОПК-2 способностью применять онаходить высших уровнах уровнах уровнах управленческих решений ОПК-2-11-В3; способностью принятых управленческих решений Пиктавые социально определять выды ответственност и за результаты принятых уровнях уровнях уровнях управленческих решений ПК-2-11-В3; способностью принятых управленческих решений принятых управленческих решений ПК-2-11-В3; способностью принятых управленческих решений принятых управление ских решений принятых управление ских решений принятых управление ских решений ПК-2-11-В3; способностью паходить актуальные социально значимые решеняя ОПК-2-11-В4; способностью способностью принятых уровнях утравления опк-2-11-В4; способностью принятых опыт принятых управлениеских решений ОПК-2-11-В3; способностью применять способы принятия опыт принятия управлениеских решений ОПК-2-11-В3; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых уровнях управлениеских решений на высших уровнях управлениеских уровнях управлениеских решений на высших управлениеских решений опк-2-11-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-11-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-11-В4; способностью находить актуально социально значимые решения ОПК-2-11-В4; способностью применя		*	_ -	* *	1	•
Повышенный уровень (этап) ОПК-2-П-В3; способностью применять зарубежный опыт принятия опысобностью применять зарубежный опыт принятия управленческих решений ОПК-2-П-В3; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих уровнях управлениех хуровнях управление ских уровнях управление ских уровнях управление ских уровнях управление ских уровнях управление ских решений ОПК-2-П-В3; способностью принятых ответственност и за результаты принятых управление ских решений на высших уровнях управление ских решений на высших уровнях управление ских решений на высших уровнях управление сощиально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью опыт принятия опыт принятия зарубежный опыт принятия зарубежный опыт принятия зарубежный опыт принятия зарубежный опыт принятия управленческих решений ОПК-2-П-В1; способностью применять зарубежный опыт принятия управленческих решений ОПК-2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управление ских уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные сощиально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять видына ответственност и за результаты принятых управление ских уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные сощиально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять видына ответственност и за результаты принятых управлением ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять выспих уровнях управления ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью решения ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью решения ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью р		2-D-30	2-D-30	•	2-D-30	2-D-30
уровень (этап) ОПК-2 способностью применять ответственност и за разультаты принятых управленческих решений ОПК-2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за разультаты принятых управленческих управленческих решений опк-2-П-В3; способностью определять высших уровиях управления ОПК-2-П-В3; способностью принятых управления опът принятых управления опът принятых управление современые собностью определять высших уровиях управления опът-ственност и за разультаты принятых управлениеских управления опът-ственност и за разультаты принятых управлениеских управлениеских управлениеских управлениеских управление	Портинации ий	Втотот	D. 70.70.074		von ouro	07777770
Применять зарубежный опыт принятия управленческих решений ОПК-2-II-B1; способностью принменять принятия организационн ответственност в с позиций социальной значимые решений ОПК-2-II-B2; способностью определять принятых управленческих решений ОПК-2-II-B2; способностью определять принятых управленческих решений ОПК-2-II-B3; способностью определять принятых управленческих решений ОПК-2-II-B3; способностью применять принятых управленческих решений ОПК-2-II-B3; способностью определять принятых управленческих управленческих управленческих решений ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B3; способностью значимые решения ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B3; способностью значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью опыт принятия зарубежный опыт принятия управленческих решений ОПК-2-II-B1; способностью применять зарубежный опыт принятия зарубежный опыт принятия зарубежный опыт принятия управленческих управленческих управленческих управленчес			' '		-	
способностью находить опыт принятия опыт принятия управленческих решений ОПК- 2-П-В1; способностью применять современные способы принятия организационн оущравленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью принятия организационн оответственност и за результаты принятых управленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные сопособностью находить актуальные сопособностью значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные сопособностью значимые решения ОПК-2-П-В3; способностью значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью значимые решения ОПК-2-П-					, ,	
организационн о						
роганизационн о- управленческих решений ОПК- 2-П-В1; способностью применять современные способы принятия организационн о- управленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений Пик- 2-П-В2; способностью определять высших управленческих управление определять виды ответственност и за результаты принятых управление определять высших управления опис-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять высших управления опис-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью решения ОПК-2-П-В4; способностью определять высших управления опис-2-П-В4; способностью находить актуальные опис-2-П-В4; способностью опытально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью опытально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные осциально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью опытально значимые решений ОПК-2-П-В4; способностью опытально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью опыта				-	-	*
решений ОПК- 2-П-В1; способпостью применять современные современные опособы принятия организационн организационн организационн организационн ответственност и за результаты принятых управленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью определять высших уровнях управления ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью определять высших уровнях управления ОПК-2-П-В4; способностью определять высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять высших уровнях управления ОПК-2-П-В4; опособностью определять определять выды ОПК-2-П-В4; опособностью определять определять определять определять определять определять о				* *		* *
управленческие решения и готовностью применять способностью применять принятия ответственност ь с позиций сощальной значимые решений ОПК-2-II-B2; способностью определять принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью опресмения организацион организационн определять виды определять виды ответственност и за результаты принятых управления ответственност и за результаты принятых управлениеских управлениеских управлениеских управления ответственност и за результаты принятых управлениеских управлениеских управлениеских управления ответственност и за результаты принятых и за результаты принятых управления высших управления ответственност и за результаты принятых и за результаты принятых и за результаты принятых управления ответстенност и за результаты принятых управления ответственност и за результаты принятых управления ответственност и за результаты принятых управления ответственност и за результаты принятых управлен	_					
решения и готовностью применять современные способы способы способы применять современные способы принятия организационн огранизационн ограни				• I		* *
применять современные способы применять современные способы принятия принятия принятия организационн огранизационн огранизацион	* *			1	1	
принятия организационн опкоратизационн орга	=					
ответственност в с позиций социальной принятия организационн офранизационн офранизацион объекских решений ОПК-2-II-B2; способностью опрасизационн офранизационн офранизац						
в с позиций социальной значимости принятия организационн организациона организациона организациона организационн организационн организационн организационн		-	-		-	*
обранизационн обранизациона о				-	-	-
значимости принимаемых решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью ответствен ост иза результаты принятых управления ОПК-2-П-В4; способностью ответственност и за результаты принятых управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять виды определять виды определять и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управленческих управлениеских управлениеских управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять определять определять и за результаты принятых управленческих управленческих управлениеских управлениеских управления опк-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; 2-П-В4; 2-П-В4;			1			
решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью определять высших уровнях управления оПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять высших управления оПК-2-П-В4; способностью находить актуальные способностью определять высших управления ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью не социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью определять виды Определять принятых управлениехих управлениех управления Определять виды Определять		•	*		•	•
решений ОПК- 2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управления ОПК-2-П-В4; способностью определять ответственност и за результаты принятых управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью спос		_		-	-	*
2-П-В2; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью способ	*			•		=
способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших управления опк-2-II-B3; способностью находить актуальные способностью определять высших управления опк-2-II-B3; способностью находить актуальные способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управления ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управления опк-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью способностью способностью значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью способностью способностью решения ОПК-2-II-B4; способностью способностью значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью определять определять виды определять виды определять виды определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управления опк-2-II-B2; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B3; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управления опк-2-II-B3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; 2-II-B4; 2-II-B4; 2-II-B4;	решении	*	•		• 1	* I
определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-II-B3; способностью актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управления ОПК-2-II-B4; способностью определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управления опк-2-II-B3; способностью актуальные социально значимые решения ОПК-2-II-B4; способностью способностью способностью способностью решения ОПК-2-II-B4; способностью способностью способностью решения ОПК-2-II-B4; способностью способностью способностью решения ОПК-2-II-B4; способностью способнос				• I		•
виды ответственност и за результаты принятых принятых управленческих решений на высших уровнях уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью способностью способностью способностью способностью способностью значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью способность способнос				•		
ответственност и за результаты принятых управленческих управленческих управления ма решений на высших управления управления управления управления опк-2-п-вз; способностью находить актуальные социально значимые решения Опк-2-п-в4; способностью способностью способностью значимые решения Опк-2-п-в4; способностью способностью способностью способностью значимые решения Опк-2-п-в4; способностью способностью способностью способностью значимые решения Опк-2-п-в4; способностью способностью способностью способностью способностью значимые решения Опк-2-п-в4; способностью способнос		определять	определять			
и за результаты принятых управленческих управленческих решений на высших управления управления управления управления опк-2-п-вз; способностью актуальные социально значимые решения ОПК-2-п-в4; способностью решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью способностью способностью способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; 2-п-в4; 2-п-в4;		D	D	OTT 0 0 0 /2		
принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью опособностью способностью значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью способностью способностью способностью способностью значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью способность способность способность способность способность способность способность спо			, ,		-	•
управленческих решений на высших управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управлений на высших управления управ		ответственност	ответственност	определять	виды	виды
решений на высших управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих управлений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью опсосбностью ответния ОПК-2-П-В4; способностью способностью ответния ОПК-2-П-В4; способностью опсосбностью ответния ОПК-2-П-В4; способностью опсосбностью опсосбност		ответственност и за результаты	ответственност и за результаты	определять виды	виды ответственност	виды ответственност
высших уровнях уровнях управления высших уровнях управления опк-2-п-вз; способностью актуальные социально значимые решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; способностью способностью решения ОПК-2-п-в4; 2-п-в4;		ответственност и за результаты принятых	ответственност и за результаты принятых	определять виды ответственност	виды ответственност и за результаты	виды ответственност и за результаты
уровнях управления опк-2-п-вз; способностью находить актуальные социально значимые решения Опк-2-п-в4; способностью способностью орешения Опк-2-п-в4; способностью способностью способностью способностью орешения Опк-2-п-в4; способностью опис-2-п-в4; способностью опис-2-п-в4; способностью опис-2-п-в4; способностью опис-2-п-в4; способностью опис-2-п-в4; способностью опис-2-п-в4;		ответственност и за результаты принятых управленческих	ответственност и за результаты принятых управленческих	определять виды ответственност и за результаты	виды ответственност и за результаты принятых	виды ответственност и за результаты принятых
управления опк-2-п-вз; способностью находить актуальные социально значимые решения опк-2-п-в4; способностью способностью орешения опк-2-п-в4; способностью способностью орешения опк-2-п-в4; способностью способностью орешения опк-2-п-в4; способностью опк-2-п-в4; способностью опк-2-п-в4; способностью опк-2-п-в4; способностью опк-2-п-в4; способностью опк-2-п-в4; опособностью опк-2-п-в4; опособностью опк-2-п-в4; опособностью опк-2-п-в4; опособностью опик-2-п-в4; опособностью опособност		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на	определять виды ответственност и за результаты принятых	виды ответственност и за результаты принятых управленческих	виды ответственност и за результаты принятых управленческих
ОПК-2-П-ВЗ; способностью находить находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью способностью обностью решения ОПК-2-П-В4; способностью способностью решения ОПК-2-П-В4; способностью решения ОПК-		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на
способностью находить находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью находить находить актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью решения ОПК- 2-П-В4; 2-П-В4; 2-П-В4;		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших
находить актуальные актуальные социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью находить актуальные актуальные социально значимые решения ОПК- способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью решения ОПК- способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; Способностью находить актуальные социально значимые социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью находить актуальные социально значимые социально значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью спосо		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях
актуальные социально социально находить находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4; способностью находить актуальные социально социально значимые значимые решения ОПК-2-П-В4; 2-П-В4;		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3;	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3;	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления
социально значимые значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью социально решения ОПК- социально значимые решения ОПК- способностью спос		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ;	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ;
значимые решения ОПК- 2-П-В4; способностью способностью значимые решения ОПК- способностью способностью значимые решения ОПК- способностью способностью решения ОПК- способностью способностью решения ОПК-		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ;	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью
решения ОПК- 2-П-В4; решения ОПК- способностью способностью решения ОПК- решения ОПК- значимые решения ОПК- решения ОПК- 2-П-В4; способностью решения ОПК- 2-П-В4; способностью решения ОПК-		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-II-B3; способностью находить актуальные	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ; способностью	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить
2-П-В4; глособностью способностью способностью способностью способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; решения ОПК- 2-П-В4;		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные
способностью способностью решения ОПК- 2-П-В4; 2-П-В4;		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально
		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые
25		ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4;	ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-2-П-В4;	определять виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-В3; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-	виды ответственност и за результаты принятых управленческих решений на высших уровнях управления ОПК-2-П-ВЗ; способностью находить актуальные социально значимые решения ОПК-

			_	
внедрять	внедрять	2-П-В4;	способностью	способностью
зарубежные	зарубежные	способностью	внедрять	внедрять
методики	методики	внедрять	зарубежные	зарубежные
разработки	разработки	зарубежные	методики	методики
альтернативны	альтернативны	методики	разработки	разработки
Х	Х	разработки	альтернативны	альтернативны
			•	•
организационн	организационн	альтернативны	X	X
0-	0-	X	организационн	организационн
управленческих	управленческих	организационн	0-	0-
решений ОПК-	решений ОПК-	0-	управленческих	управленческих
2-П-В5;	2-П-В5;	управленческих	решений ОПК-	решений ОПК-
способностью	способностью	решений ОПК-	2-П-B5;	2-П-В5;
внедрять	внедрять	2-П-В5;	способностью	способностью
-		способностью		
зарубежные	зарубежные		внедрять	внедрять
методы оценки	методы оценки	внедрять	зарубежные	зарубежные
принимаемых	принимаемых	зарубежные	методы оценки	методы оценки
организационн	организационн	методы оценки	принимаемых	принимаемых
0-	0-	принимаемых	организационн	организационн
управленческих	управленческих	организационн	0-	0-
решений ОПК-	решений ОПК-	0-	управленческих	управленческих
2-П-В6	2-П-В6		решений ОПК-	решений ОПК-
2-11-D0	2-11-D0	управленческих	1	
		решений ОПК-	2-П-В6	2-П-В6
		2-П-В6		
Уметь	не умеет:	частично	хорошо умеет:	отлично
применять	применять	умеет:	применять	умеет:
зарубежный	зарубежный	применять	зарубежный	применять
опыт принятия	опыт принятия	зарубежный	опыт принятия	зарубежный
управленческих	управленческих	опыт принятия	управленческих	опыт принятия
		-		-
решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	решений ОПК-	управленческих
2-П-У1;	2-П-У1;	решений ОПК-	2-П-У1;	решений ОПК-
применять	применять	2-П-У1;	применять	2-П-У1;
современные	современные	применять	современные	применять
способы	способы	современные	способы	современные
принятия	принятия	способы	принятия	способы
организационн	организационн	принятия	организационн	принятия
0-	0-	организационн	0-	организационн
		•		•
управленческих	управленческих	0-	управленческих	0-
решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	решений ОПК-	управленческих
2-П-У2;	2-П-У2;	решений ОПК-	2-П-У2;	решений ОПК-
определять	определять	2-П-У2;	определять	2-П-У2;
виды	виды	определять	виды	определять
ответственност	ответственност	виды	ответственност	виды
и за результаты	и за результаты	ответственност	и за результаты	ответственност
принятых	принятых	и за результаты	принятых	
-	•		•	и за результаты
управленческих	управленческих	принятых	управленческих	принятых
решений на	решений на	управленческих	решений на	управленческих
высших	высших	решений на	высших	решений на
уровнях	уровнях	высших	уровнях	высших
управления	управления	уровнях	управления	уровнях
ОПК-2-П-У3;	ОПК-2-П-У3;	управления	ОПК-2-П-У3;	управления
находить	находить	ОПК-2-П-У3;	находить	ОПК-2-П-У3;
актуальные	актуальные	находить	актуальные	находить
-	социально	актуальные	социально	актуальные
социально	•	-		
значимые	значимые	социально	значимые	социально
решения -	решения -	значимые	решения -	значимые
ОПК-2-П-34;	ОПК-2-П-34;	решения -	ОПК-2-П-34;	решения -
внедрять	внедрять	ОПК-2-П-34;	внедрять	ОПК-2-П-34;
зарубежные	зарубежные	внедрять	зарубежные	внедрять
методики	методики	зарубежные	методики	зарубежные
разработки	разработки	методики	разработки	методики
альтернативны	альтернативны	разработки	альтернативны	разработки
х	Х	альтернативны	Х	альтернативны
		=		=
организационн	организационн	X	организационн	X
0-	0-	организационн	0-	организационн
управленческих	управленческих	0-	управленческих	0-
				26

	решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	решений ОПК-	управленчески
	2-П-У5;	2-П-У5;	решений ОПК-	2-П-У5;	решений ОПК
	внедрять	внедрять	2-П-У5;	внедрять	2-П-У5;
	зарубежные	зарубежные	внедрять	зарубежные	внедрять
	методы оценки	методы оценки	зарубежные	методы оценки	зарубежные
	принимаемых	принимаемых	методы оценки	принимаемых	методы оценки
	организационн	организационн	принимаемых	организационн	принимаемых
	0-	0-	организационн	0-	организационн
	управленческих	управленческих	0-	управленческих	0-
	решений ОПК-	решений ОПК-	управленческих	решений ОПК-	управленчески
	2-П-У6	2-П-У6	решений ОПК-	2-П-У6	решений ОПК
			2-П-У6		2-П-У6
	Знать:	не знает:	частично	хорошо знает:	отлично знает
	зарубежный	зарубежный	знает:	зарубежный	зарубежный
	опыт принятия	опыт принятия	зарубежный	опыт принятия	опыт принятия
	управленческих	управленческих	ОПЫТ	управленческих	управленчески
	решений -	решений -	принятия	решений -	решений -
	ОПК-2-П-31;	ОПК-2-П-31;	управленческих	ОПК-2-П-31;	ОПК-2-П-31;
	современные	современные	решений -	современные	современные
	способы	способы	опк-2-п-31;	способы	способы
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
	принятия	принятия	современные	принятия	принятия
	организационн	организационн	способы	организационн	организацион
	0-	0-	принятия	0-	0-
	управленческих	управленческих	организационн	управленческих	управленчески
	решений ОПК-	решений ОПК-	0-	решений ОПК-	решений ОПІ
	2-П-32;	2-П-32;	управленческих	2-П-32;	2-П-32;
	виды	виды	решений ОПК-	виды	виды
	ответственност	ответственност	2-П-32;	ответственност	ответственнос
	и за результаты	и за результаты	виды	и за результаты	и за результат
	принятых	принятых	ответственност	принятых	принятых
	управленческих	управленческих	и за результаты	управленческих	управленческі
	решений на	решений на	принятых	решений на	решений на
	ВЫСШИХ	ВЫСШИХ	управленческих	ВЫСШИХ	ВЫСШИХ
	уровнях	уровнях	решений на	уровнях	уровнях
	управления -	управления -	высших	управления -	управления -
	ОПК-2-П-33;	ОПК-2-П-33;	уровнях	ОПК-2-П-33;	ОПК-2-П-33;
	актуальные	актуальные	управления -	актуальные	актуальные
		l -	* 1	<u> </u>	_
	социально	социально	ОПК-2-П-33;	социально	социально
	значимые	значимые	актуальные	значимые	значимые
	решения -	решения -	социально	решения -	решения -
	ОПК-2-П-34;	ОПК-2-П-34;	значимые	ОПК-2-П-34;	ОПК-2-П-34;
	зарубежные	зарубежные	решения -	зарубежные	зарубежные
	методики	методики	ОПК-2-П-34;	методики	методики
	разработки	разработки	зарубежные	разработки	разработки
	альтернативны	альтернативны	методики	альтернативны	альтернативні
	X	X	разработки	X	X
	организационн	организационн	альтернативны	организационн	организацион
	0-	0-	X	0-	0-
	управленческих	управленческих	организационн	управленческих	управленчески
	решений -	решений -	0-	решений -	решений -
	ОПК-2-П-35;	ОПК-2-П-35;	управленческих	ОПК-2-П-35;	ОПК-2-П-35;
	зарубежные	зарубежные	решений -	зарубежные	зарубежные
	методы оценки	методы оценки	ОПК-2-П-35;	методы оценки	методы оценк
			зарубежные		
	принимаемых	принимаемых	_ · ·	принимаемых	принимаемых
	организационн	организационн	методы оценки	организационн	организацион
	0-	0-	принимаемых	0-	0-
	управленческих	управленческих	организационн	управленческих	управленчески
	решений -	решений -	0-	решений -	решений -
	ОПК-2-П-36	ОПК-2-П-36	управленческих	ОПК-2-П-36	ОПК-2-П-36
			решений -		
	1		ОПК-2-П-36		
	Владеть:	не владеет:	частично	хорошо	отлично
Базовый уровень (этап)\	Владеть: основами	не владеет: основами	частично владеет:	хорошо владеет:	отлично владеет:

оценивать воздействие макроэкономич еской среды на функционирова ние организаций и органов государственно го и муниципальног о управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9)

оценки опенки воздействия воздействия макроэкономич макроэкономич еской среды на еской среды на функционирова функционирова ние органов ние органов государственно государственно го и го и муниципальног муниципальног о управления о управления ПК-9-Б-В1; ПК-9-Б-В1; основами основами использования использования методик методик анализа анализа финансово финансово хозяйственной хозяйственной деятельности деятельности организаций организаций ПК-9-Б-В2; ПК-9-Б-В2; методиками методиками расчета расчета экономическог экономическог о эффекта о эффекта мероприятий мероприятий совершенствова совершенствова нию работы нию работы предприятия предприятия ПК-9-Б-В3; ПК-9-Б-В3; основами основами способов способов выбора средств выбора средств для обработки для обработки экономических экономических ланных в ланных в соответствии с соответствии с поставленной поставленной задачей ПК-9задачей ПК-9-Б-В4; Б-В4; навыками навыками осуществления осуществления сбора, сбора, обработки и обработки и анализа анализа информации о информации о факторах факторах внешней и внешней и внутренней внутренней среды среды организации организации для принятия для принятия управленческих управленческих решений ПК-9решений ПК-9-Б-В5; Б-В5; методиками методиками подготовки подготовки отчетов по отчетов по результатам результатам информационн информационн

аналитической

деятельности

ПК-9-Б-В6

аналитической

ПК-9-Б-В6

деятельности

ПК-9-Б-В6

оценки го и основами методик анализа финансово ПК-9-Б-В2; методиками расчета о эффекта нию работы основами способов данных в Б-В4; навыками сбора, анализа факторах внешней и внутренней среды Б-В5; подготовки отчетов по

осуществления осуществлен ия оценки воздействия воздействия макроэкономич макроэкономич еской среды на еской среды на функционирова функционирова ние органов ние органов государственно государственно го и муниципальног муниципальног о управления о управления ПК-9-Б-В1; ПК-9-Б-В1; основами использования использования методик анализа финансово хозяйственной хозяйственной деятельности деятельности организаций организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономическог экономическог о эффекта мероприятий мероприятий совершенствова совершенствова нию работы предприятия предприятия ПК-9-Б-В3; ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств выбора средств для обработки для обработки экономических экономических данных в соответствии с соответствии с поставленной поставленной задачей ПК-9задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления осуществления сбора, обработки и обработки и анализа информации о информации о факторах внешней и внутренней среды организации организации для принятия для принятия управленческих управленческих решений ПК-9решений ПК-9-Б-В5; методиками методиками подготовки отчетов по результатам результатам информационн информационн аналитической аналитической деятельности

осуществлен ия оценки воздействия макроэкономич еской среды на функционирова ние органов государственно го и муниципальног о управления ПК-9-Б-В1; основами использования методик анализа финансово хозяйственной деятельности организаций ПК-9-Б-В2; методиками расчета экономическог о эффекта мероприятий совершенствова нию работы предприятия ПК-9-Б-В3; основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей ПК-9-Б-В4; навыками осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений ПК-9-Б-В5; методиками подготовки отчетов по результатам информационн аналитической деятельности деятельности ПК-9-Б-В6 ПК-9-Б-В6

Уметь: не умеет: хорошо умеет: отлично частично умеет: осуществлять осуществлять осуществлять умеет: оценку осуществлять оценку осуществлять оценку воздействия воздействия оценку воздействия оценку макроэкономич макроэкономич воздействия макроэкономич воздействия еской среды на еской среды на макроэкономич еской среды на макроэкономич функционирова функционирова еской среды на функционирова еской среды на ние органов ние органов функционирова ние органов функционирова государственно государственно ние органов государственно ние органов го и государственно го и государственно го и муниципальног муниципальног муниципальног го и го и о управления о управления муниципальног о управления муниципальног ПК-9-Б-У1; ПК-9-Б-У1; ПК-9-Б-У1; о управления о управления использовать использовать ПК-9-Б-У1; использовать ПК-9-Б-У1; использовать использовать методику методику методику анализа анализа методику анализа методику финансово финансово анализа финансово анализа хозяйственной хозяйственной финансово хозяйственной финансово хозяйственной хозяйственной деятельности деятельности деятельности организаций организаций деятельности организаций деятельности ПК-9-Б-У2; ПК-9-Б-У2; организаций ПК-9-Б-У2; организаций ПК-9-Б-У2; ПК-9-Б-У2; применять применять применять методику методику применять методику применять расчета расчета методику расчета методику экономическог экономическог расчета экономическог расчета о эффекта о эффекта экономическог о эффекта экономическог мероприятий мероприятий о эффекта мероприятий о эффекта мероприятий по мероприятий совершенствова совершенствова совершенствова по нию работы нию работы нию работы совершенствова совершенствова предприятия предприятия нию работы предприятия нию работы ПК-9-Б-У3; ПК-9-Б-У3; ПК-9-Б-У3; предприятия предприятия ПК-9-Б-У3; ПК-9-Б-У3; находить находить находить способы способы находить способы находить выбора средств выбора средств способы выбора средств способы для обработки для обработки выбора средств для обработки выбора средств экономических экономических для обработки экономических для обработки данных в данных в экономических данных в экономических соответствии с соответствии с данных в соответствии с данных в поставленной поставленной поставленной соответствии с соответствии с задачей ПК-9задачей ПК-9задачей ПК-9поставленной поставленной Б-У4; задачей ПК-9-Б-У4; задачей ПК-9-Б-У4; осуществлять осуществлять Б-У4; осуществлять Б-У4; осуществлять осуществлять сбор, обработку сбор, обработку сбор, обработку и анализ и анализ сбор, обработку и анализ сбор, обработку информации о информации о и анализ информации о и анализ факторах информации о факторах информации о факторах внешней и внешней и факторах внешней и факторах внутренней внутренней внешней и внутренней внешней и внутренней внутренней среды среды среды организации организации среды организации среды для принятия для принятия организации для принятия организации управленческих управленческих для принятия управленческих для принятия решений ПК-9решений ПК-9управленческих решений ПК-9управленческих Б-У5; Б-У5; решений ПК-9-Б-У5; решений ПК-9использовать использовать Б-У5; использовать Б-У5; методику методику использовать методику использовать подготовки подготовки методику подготовки методику отчетов по отчетов по полготовки отчетов по полготовки результатам результатам результатам отчетов по отчетов по информационн информационн результатам информационн результатам информационн информационн аналитической аналитической аналитической аналитической деятельности деятельности аналитической деятельности ПК-9-Б-У6 ПК-9-Б-У6 деятельности ПК-9-Б-У6 деятельности

			ПК-9-Б-У6		ПК-9-Б-У6
	Знать:	не знает:	частично	хорошо знает:	отлично знает:
	способы оценки	способы оценки	знает:	способы оценки	способы оценки
	воздействия	воздействия	способы оценки	воздействия	воздействия
	макроэкономич	макроэкономич	воздействия	макроэкономич	макроэкономич
	еской среды на	еской среды на	макроэкономич	еской среды на	еской среды на
	функционирова	функционирова	еской среды на	функционирова	функционирова
	ние органов	ние органов	функционирова	ние органов	ние органов
	государственно	государственно	ние органов	государственно	государственно
	го и	го и	государственно го и	го и муниципальног	го и
	муниципальног о управления	муниципальног о управления	муниципальног	о управления	муниципальног о управления
	ПК-9-Б-31;	ПК-9-Б-31;	о управления	ПК-9-Б-31;	ПК-9-Б-31;
	методику	методику	ПК-9-Б-31;	методику	методику
	анализа	анализа	методику	анализа	анализа
	финансово	финансово	анализа	финансово	финансово хозяйственной
	хозяйственной	хозяйственной деятельности	финансово хозяйственной	хозяйственной	
	деятельности организаций	организаций	деятельности	деятельности организаций	деятельности организаций
	ПК-9-Б-32;	пк- 9- Б-32;	организаций	пк-9-Б-32;	пк-9-Б-32;
	методику	методику	ПК-9-Б-32;	методику	методику
	расчета	расчета	методику	расчета	расчета
	экономическог	экономическог	расчета	экономическог	экономическог
	о эффекта	о эффекта	экономическог	о эффекта	о эффекта
	мероприятий по	мероприятий по	о эффекта мероприятий	мероприятий по	мероприятий по
	совершенствова	совершенствова	по	совершенствова	совершенствова
	нию работы	нию работы	совершенствова	нию работы	нию работы
	предприятия	предприятия	нию работы	предприятия	предприятия
	ПК-9-Б-33;	ПК-9-Б-33;	предприятия	ПК-9-Б-33;	ПК-9-Б-33;
	способы	способы	ПК-9-Б-33;	способы	способы
	выбора средств	выбора средств	способы	выбора средств	выбора средств
	для обработки экономических	для обработки экономических	выбора средств для обработки	для обработки экономических	для обработки экономических
	данных в	данных в	экономических	данных в	данных в
	соответствии с	соответствии с	данных в	соответствии с	соответствии с
	поставленной	поставленной	соответствии с	поставленной	поставленной
	задачей ПК-9-	задачей ПК-9-	поставленной	задачей ПК-9-	задачей ПК-9-
	Б-34;	Б-34;	задачей ПК-9-	Б-34;	Б-34;
	способы сбора,	способы сбора,	Б-34;	способы сбора,	способы сбора,
	обработки и	обработки и	способы сбора,	обработки и	обработки и
	анализа	анализа	обработки и	анализа	анализа
	информации о	информации о	анализа	информации о	информации о
	факторах	факторах	информации о	факторах	факторах
	внешней и	внешней и	факторах	внешней и	внешней и
	внутренней	внутренней	внешней и	внутренней	внутренней
	среды	среды	внутренней	среды	среды
	организации	организации	среды	организации	организации
	для принятия	для принятия	организации	для принятия	для принятия
	управленческих решений ПК-9 -	управленческих решений ПК-9 -	для принятия управленческих	управленческих решений ПК-9 -	управленческих решений ПК-9-
	Б-35;	Б-35;	решений ПК-9-	Б-35;	Б-35;
	методику	методику	Б-35;	методику	м етодику
	подготовки	подготовки	методику	подготовки	подготовки
	отчетов по	отчетов по	подготовки	отчетов по	отчетов по
	результатам	результатам	отчетов по	результатам	результатам
	информационн	информационн	результатам	информационн	информационн
	0-	0-	информационн	0-	0-
	аналитической	аналитической	0-	аналитической	аналитической
	деятельности	деятельности	аналитической	деятельности	деятельности
	ПК-9-Б-36	ПК-9-Б-36	деятельности	ПК-9-Б-36	ПК-9-Б-36
Попутетте	Drozen :	wa n wa	ПК-9-Б-36	wom ov	Om/444
Повышенный уровень (этап)	Владеть: критериями	не владеет: критериями	частично	хорошо	ОТЛИЧНО в папеет:
уровень (этан)	критерилми	криторилми	владеет:	владеет:	владеет:
					20

	T	T			
способностью	оценки	оценки	критериями	критериями	критериями
оценивать	поведения	поведения	оценки	оценки	оценки
воздействие	потребителей	потребителей	поведения	поведения	поведения
макроэкономич	ПК-9-П-В1;	ПК-9-П-В1;	потребителей	потребителей	потребителей
еской среды на	современными	современными	ПК-9-П-В1;	ПК-9-П-В1;	ПК-9-П-В1;
функционирова	способами	способами	современными	современными	современными
ние	оценки	оценки	способами	способами	способами
организаций и	макроэкономич	макроэкономич	оценки	оценки	оценки
органов	еской среды	еской среды	макроэкономич	макроэкономич	макроэкономич
государственно	ПК-9-П-В2;	ПК-9-П-В2;	еской среды	еской среды	еской среды
го и	методами	методами	ПК-9-П-В2;	ПК-9-П-В2;	ПК-9-П-В2;
муниципальног	оценки	оценки	методами	методами	методами
о управления,	достоверности	достоверности	оценки	оценки	оценки
выявлять и	финансово-	финансово-	достоверности	достоверности	достоверности
анализировать	бюджетных	бюджетных	финансово-	финансово-	финансово-
рыночные и	показателей	показателей	бюджетных	бюджетных	бюджетных
специфические	ПК-9-П-В3;	ПК-9-П-В3;	показателей	показателей	показателей
риски, а также	методикой	методикой	ПК-9-П-В3;	ПК-9-П-В3;	ПК-9-П-В3;
анализировать	оценки	оценки	методикой	методикой	методикой
поведение	результатов	результатов	оценки	оценки	оценки
потребителей	деятельности	деятельности	результатов	результатов	результатов
экономических	организации	организации	деятельности	деятельности	деятельности
благ и	ПК-9-П-В4;	ПК-9-П-В4;	организации	организации	организации
формирование	особенностями	особенностями	ПК-9-П-В4;	ПК-9-П-В4;	ПК-9-П-В4;
спроса на	формирования	формирования	особенностями	особенностями	особенностями
основе знания	финансов	финансов	формирования	формирования	формирования
экономических	некоммерчески	некоммерчески	финансов	финансов	финансов
основ	х организаций	х организаций	некоммерчески	некоммерчески	некоммерчески
поведения	ПК-9-П-В5;	ПК-9-П-В5;	х организаций	х организаций	х организаций
организаций,	6) особенностя-	6) особенностя-	ПК-9-П-В5;	ПК-9-П-В5;	ПК-9-П-В5;
структур	ми управления	ми управления	6) особеннос-	6) особеннос-	6) особеннос-
рынков и	персоналом в	персоналом в	ИМКТ	ТЯМИ	ИМКТ
конкурентной	различных	различных	управления	управления	управления
среды отрасли	органах	органах	персоналом в	персоналом в	персоналом в
(ПК-9)	управления и	управления и	различных	различных	различных
	организациях	организациях	органах	органах	органах
	ПК-9-П-В6	ПК-9-П-В6	управления и	управления и	управления и
			организациях	организациях	организациях
			ПК-9-П-В6	ПК-9-П-В6	ПК-9-П-В6
	Уметь:	не умеет:	частично	хорошо умеет:	отлично
	учитывать	учитывать	умеет:	учитывать	умеет:
	критерии	критерии	учитывать	критерии	учитывать
	оценки	оценки	критерии	оценки	критерии
	поведения	поведения	оценки	поведения	оценки
	потребителей	потребителей	поведения	потребителей	поведения
	ПК-9-П-У1;	ПК-9-П-У1;	потребителей	ПК-9-П-У1;	потребителей
	находить	находить	ПК-9-П-У1;	находить	ПК-9-П-У1;
	современные	современные	находить	современные	находить
	способы оценки	способы оценки	современные	способы оценки	современные
	макроэкономич	макроэкономич	способы оценки	макроэкономич	способы оценки
	еской среды	еской среды	макроэкономич	еской среды	макроэкономич
	ПК-9-П-У2;	ПК-9-П-У2;	еской среды	ПК-9-П-У2;	еской среды
	пользоваться	пользоваться	ПК-9-П-У2;	пользоваться	ПК-9-П-У2;
	методами	методами	пользоваться	методами	пользоваться
	оценки	оценки	методами	оценки	методами
	достоверности	достоверности	оценки	достоверности	оценки
	финансово-	финансово-	достоверности	финансово-	достоверности
	бюджетных	бюджетных	финансово-	бюджетных	финансово-
	показателей	показателей	бюджетных	показателей	бюджетных
	ПК-9-П-У3;	ПК-9-П-У3;	показателей	ПК-9-П-У3;	показателей
	11K-9-11-3 3,		писоп ма.	TIDID COLIGITI	ПК-9-П-У3;
i de la companya de	применять	применять	ПК-9-П-У3;	применять	
	1	применять методики	применять	методики	применять
	применять	_		•	
	применять методики	методики	применять	методики	применять

Ī		1	1	
организации	организации	деятельности	организации	деятельности
ПК-9-П-У4;	ПК-9-П-У4;	организации	ПК-9-П-У4;	организации
учитывать	учитывать	ПК-9-П-У4;	учитывать	ПК-9-П-У4;
особенности	особенности	учитывать	особенности	учитывать
формирования	формирования	особенности	формирования	особенности
финансов	финансов	формирования	финансов	формирования
некоммерчески	некоммерчески	финансов	некоммерчески	финансов
х организаций	х организаций	некоммерчески	х организаций	некоммерчески
ПК-9-П-У5;	ПК-9-П-У5;	х организаций	ПК-9-П-У5;	х организаций
6) использовать	6) использовать	ПК-9-П-У5;	6) использовать	ПК-9-П-У5;
особенности	особенности	6) использовать	особенности	6) использовать
управления	управления	особенности	управления	особенности
персоналом в	персоналом в	управления	персоналом в	управления
различных	различных	персоналом в	различных	персоналом в
органах	органах	различных	органах	различных
управления и	управления и	органах	управления и	органах
организациях	организациях	управления и	организациях	управления и
ПК-9-П-У6	ПК-9-П-У6	организациях	ПК-9-П-У6	организациях
		ПК-9-П-У6		ПК-9-П-У6
Знать:	не знает:	частично	хорошо знает:	отлично знает:
критерии	критерии	знает:	критерии	критерии
оценки	оценки	критерии	оценки	оценки
поведения	поведения	оценки	поведения	поведения
потребителей	потребителей	поведения	потребителей	потребителей
ПК-9-П-31;	ПК-9-П-31;	потребителей	ПК-9-П-31;	ПК-9-П-31;
современные	современные	ПК-9-П-31;	современные	современные
способы оценки	способы оценки	современные	способы оценки	способы оценки
макроэкономич	макроэкономич	способы оценки	макроэкономич	макроэкономич
еской среды ПК-9-П-32 ;	еской среды ПК-9-П-32;	макроэкономич еской среды	еской среды ПК-9-П-32 ;	еской среды ПК-9-П-32;
методы оценки	методы оценки	ПК-9-П-32;	методы оценки	методы оценки
достоверности	достоверности	методы оценки	достоверности	достоверности
финансово-	финансово-	достоверности	финансово-	финансово-
бюджетных	бюджетных	финансово-	бюджетных	бюджетных
показателей	показателей	бюджетных	показателей	показателей
ПК-9-П-33;	ПК-9-П-33;	показателей	ПК-9-П-33;	ПК-9-П-33;
методики	методики	ПК-9-П-33;	методики	методики
оценки	оценки	методики	оценки	оценки
результатов	результатов	оценки	результатов	результатов
деятельности	деятельности	результатов	деятельности	деятельности
организации	организации	деятельности	организации	организации
ПК-9-П-34;	пк-9-п-34;	организации	ПК-9-П-34;	пк-9-п-34;
особенности	особенности	ПК-9-П-34;	особенности	особенности
формирования	формирования	особенности	формирования	формирования
финансов	финансов	формирования	финансов	финансов
некоммерчески	некоммерчески	финансов	некоммерчески	некоммерчески
х организаций	х организаций	некоммерчески	х организаций	х организаций
ПК-9-П-35;	ПК-9-П-35;	х организаций	ПК-9-П-35;	ПК-9-П-35;
особенности	особенности	ПК-9-П-35;	особенности	особенности
управления	управления	особенности	управления	управления
персоналом в	персоналом в	управления	персоналом в	персоналом в
различных	различных	персоналом в	различных	различных
органах	органах	различных	органах	органах
управления и	управления и	органах	управления и	управления и
организациях	организациях	управления и	организациях	организациях
ПК-9-П-36	ПК-9-П-36	организациях	ПК-9-П-36	ПК-9-П-36
		ПК-9-П-36		

8. 2. Описание шкал оценивания

Оценка знаний, навыков, умений (владений), опыта деятельности осуществляется по результатам защиты ВКР по четырехбалльной шкале оценивания: отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно. Оценка выставляется в протокол ГЭК и зачетную книжку.

Компетенция считается сформированной на базовом уровне:

на «отлично», если не менее 65% показателей оценены не ниже «отлично» на базовом и повышенном уровне, а остальные не ниже «хорошо».

на «хорошо», если не менее 65% показателей оценены не ниже «хорошо» на базовом и повышенном уровне, а остальные не ниже «удовлетворительно».

на «удовлетворительно», если не менее 65% показателей оценены не ниже «удовлетворительно» на базовом и повышенном уровне.

Компетенция сформирована на повышенном уровне:

на «отлично», если не менее 65% показателей оценены не ниже отлично на повышенном уровне, а остальные не ниже «хорошо» на повышенном и базовом уровне.

на «хорошо», если не менее 65% показателей оценены не ниже «хорошо» на повышенном уровне, а остальные не ниже «удовлетворительно» на базовом и повышенном уровне.

на «удовлетворительно», если не менее 65% показателей оценены не ниже «удовлетворительно» на повышенном уровне.

Оценка заносится в протокол ГЭК и зачетную книжку студента.

8.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе написания выпускной квалификационной работы.

Схема соответствия типовых контрольных заданий и оцениваемых показателей, характеризующих этапы формирования компетенций

$\mathcal{N}\underline{o}\mathcal{N}\underline{o}$	Формируемая	Показатели	Номер типового
	компетенция	сформированности	контрольного задания
		компетенции	
1.	способностью находить	ОПК-2-П–В1	Задание 1
	организационно-управленческие	ОПК-2-Б–В1	
2.	решения и готовностью нести за	ОПК-2-П–В2	Задание 2
	них ответственность с позиций	ОПК-2-Б–В2	
3.	социальной значимости	ОПК-2-П–В3	Задание 3
	принимаемых решений	ОПК-2-Б–В3	
4.	(ОПК-2)	ОПК-2-П–В4	Задание 4
		ОПК-2-Б–В4	
5.		ОПК-2-П-В5	Задание 5
		ОПК-2-Б–В5	
6.		ОПК-2-П–В6	Задание 6
		ОПК-2-Б–В6	
7.		ОПК-2-П–У1	Задание 7
		ОПК-2-Б–У1	
8.		ОПК-2-П–У2	Задание 8
		ОПК-2-Б–У2	
9.		ОПК-2-П–У3	Задание 9
		ОПК-2-Б–У3	
10.		ОПК-2-П–У4	Задание 10
		ОПК-2-Б–У4	
11.		ОПК-2-П–У5	Задание 11
		ОПК-2-Б–У5	
12.		ОПК-2-П–У6	Задание 12
		ОПК-2-Б–У6	
13.		ОПК-2-П-31	Задание 13
		ОПК-2-Б-31	
14.		ОПК-2-П-32	Задание 14

	ОПК-2-Б–32	
15.	ОПК-2-П–33	Задание 15
	ОПК-2-Б–33	
16.	ОПК-2-П–34	Задание 16
	ОПК-2-Б–34	
17.	ОПК-2-П–35	Задание 17
	ОПК-2-Б–35	
18.	ОПК-2-П–36	Задание 18
	ОПК-2-Б–36	

Перечень типовых заданий для оценки знаний:

Владеть:

Задание 1. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить методологию принятия управленческих решений;

Задание 2. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить способы принятия организационно-управленческих решений;

Задание 3. В главе 1 выпускной квалификационной работы отразить алгоритм виды ответственности за результаты принятых управленческих решений;

Задание 4. В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить позиции социальной значимости принимаемых решений;

Задание 5. В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить применение методологии разработки альтернативных организационно-управленческих решений;

Задание 6. В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений.

Уметь:

Задание 7. В главе 2 выпускной квалификационной работы обобщить и проанализировать методологию принятия управленческих решений;

Задание 8. В главе 1 выпускной квалификационной работы отразить использование способов принятия организационно-управленческих решений;

Задание 9. В главе 2 выпускной квалификационной работы дать анализ видам ответственности за результаты принятых управленческих решений;

Задание 10. В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить позиции социальной значимости принимаемых решений;

Задание 11. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений; Задание 12. В главе 3 выпускной квалификационной работы отразить методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений;

Знать:

Задание 13. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы выпускной квалификационной работы описать методологию принятия управленческих решений;

Задание 14. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы принятия организационно-управленческих решений;

Задание 15. В главе 1 выпускной квалификационной работы перечислить виды ответственности за результаты принятых управленческих решений;

Задание 16. В главе 3 выпускной квалификационной работы описать виды ответственности за результаты принятых управленческих решений;

позиции социальной значимости принимаемых решений;

Задание 17. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы показать методологию разработки альтернативных организационно-управленческих решений; Задание 18. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы охарактеризовать методы оценки принимаемых организационно-управленческих решений.

<i>№№</i>	Формируемая	Показатели	Номер типового
	компетенция	сформированности	контрольного задания
		компетенции	
1.	ПК-9 – способностью оценивать	ПК-9-П–В1	Задание 1
	воздействие	ПК-9-Б–В1	
2.	макроэкономической среды на	ПК-9-П–В2	Задание 2
	функционирование организаций	ПК-9-Б–В2	
3.	и органов государственного и	ПК-9-П–В3	Задание 3
	муниципального управления,	ПК-9-Б–В3	
4.	выявлять и анализировать	ПК-9-П–В4	Задание 4
	рыночные и специфические	ПК-9-Б–В4	
5.	риски, а также анализировать	ПК-9-П–В5	Задание 5
	поведение потребителей	ПК-9-Б–В5	
6.	экономических благ и	ПК-9-П–В6	Задание 6
	формирование спроса на основе	ПК-9-Б–В6	
7.	знания экономических основ	ПК-9-П–У1	Задание 7
	поведения организаций, структур	ПК-9-Б–У1	
8.	рынков и конкурентной среды	ПК-9-П–У2	Задание 8
	отрасли	ПК-9-Б–У2	
9.		ПК-9-П–У3	Задание 9
		ПК-9-Б–У3	
10.		ПК-9-П–У4	Задание 10
		ПК-9-Б–У4	
11.		ПК-9-П–У5	Задание 11
		ПК-9-Б–У5	
12.		ПК-9-П–У6	Задание 12
		ПК-9-Б–У6	
13.		ПК-9-П–31	Задание 13
		ПК-9-Б–31	
14.		ПК-9-П-32	Задание 14
		ПК-9-Б–32	
15.		ПК-9-П–33	Задание 15
		ПК-9-Б–33	
16.		ПК-9-П–34	Задание 16
		ПК-9-Б–34	, ,
17.		ПК-9-П-35	Задание 17
		ПК-9-Б–35	
18.		ПК-9-П–36	Задание 18
		ПК-9-Б–36	, ,

Перечень типовых заданий для оценки знаний:

Владеть:

- 1. При написании 1 главы выпускной квалификационной работы показать основы осуществления оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления;
- 2. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить владение основами методик анализа финансово хозяйственной деятельности организаций;
- 3. В главе 2 выпускной квалификационной работы отразить используемые методы расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия;
- 4. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить владение основами способов выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;

- 5. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить навыки осуществления сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- 6. При написании соответствующих глав выпускной квалификационной работы отразить владение методиками подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

Уметь:

- 7. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать оценку воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления;
- 8. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций;
- 9. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать применять методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия;
- 10. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать находить способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;
- 11. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать осуществлять сбор, обработку и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- 12. В главе 2 и 3 выпускной квалификационной работы использовать использовать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

Знать:

- 13. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование органов государственного и муниципального управления;
- 14. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать методику анализа финансово хозяйственной деятельности организаций;
- 15. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать методику расчета экономического эффекта мероприятий по совершенствованию работы предприятия;
- 16. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы выбора средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;
- 17. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать способы сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- 18. В главе 1 выпускной квалификационной работы показать методику подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

Раздел 9. Рекомендуемые критерии оценки выпускной квалификационной работы Оценки ВКР определяются исходя из трех критериев

9.1. Качество работы оценивается членами ГЭК по составляющим: **Критерии качества работы и их оценка**

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции на базовом	Критерии оценки показателя компетенции на повышенном
	уровне	уровне
Отлично	- соответствие содержания ВКР	-полное соответствие содержания
	заданию на ВКР;	ВКР заданию на ВКР;
	- имеется обоснованность и	- имеется глубокая
	доказательность выводов и	обоснованность и веская
	предложений;	доказательность выводов и
	- имеется	предложений;
	научное и практическое значение	-по окончанию глав и в
	выполненной работы;	заключении даны обоснованные

	- оформлена правильно, имеются	выводы по научной и
	несущественные стилистические	практической значимости
	и грамматические ошибки;	исследований;
	- показано полное владение	- оформление работы полностью
	материалом, использование	соответствует Методическим
	нормативно-правовых актов,	указаниям;
	материалов судебной, практики,	- самостоятельно анализировались
	научной и справочной	факты, события, явления,
	литературы, в т.ч. иностранной.	процессы профессиональной
		деятельности;
Хорошо	- в основном соответствует	-соответствие содержания ВКР
	содержание ВКР заданию на ВКР	заданию на ВКР;
	- в основном имеется	- имеется обоснованность и
	обоснованность и	доказательность выводов и
	доказательность выводов и	предложений;
	предложений	- по окончанию глав даны выводы
	-	
	- в основном имеется	по научной и практической
	научное и практическое значение	значимости исследований;
	выполненной работы	- оформление работы
	- оформлена правильно, имеются	соответствует Методическим
	некоторые существенные	указаниям;
	стилистические и	- анализировались факты,
	грамматические ошибки;	события, явления, процессы
	- в основном показано владение	профессиональной деятельности;
	материалом, использование	- показано полное владение
	нормативно-правовых актов,	материалом, использование
	материалов судебной,	нормативно-правовых актов,
	следственной практики, научной	материалов судебной,
		- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	и справочной литературы, в т.ч.	следственной практики, научной и
	иностранной.	справочной литературы, в т.ч.
		иностранной.
Удовлетворительно	- Частично соответствует	-в основном соответствует
	содержание ВКР заданию на	содержание ВКР заданию на ВКР
	ВКР;	- в основном имеется
	- частично имеется	обоснованность и доказательность
	обоснованность и	выводов и предложений-
	доказательность выводов и	- по окончанию отдельных глав
	предложений;	даны выводы по научной и
	- частично имеется	практической значимости
	научное и практическое значение	исследований;
	выполненной работы;	- оформление работы в основном
	* '	
	- оформлена в основном	соответствует Методическим
	правильно, имеются	указаниям;
	существенные стилистические и	- анализировались факты,
	грамматические ошибки,	события, явления, процессы
	допущены исправления по	профессиональной деятельности
	тексту;	- показано владение материалом,
	- частично показано владение	использование нормативно-
	материалом, использование	правовых актов, материалов
	нормативно-правовых актов,	практики, научной и справочной
	материалов судебной,	литературы, в т.ч. иностранной.
	следственной практики, научной	1 71 /=
	и справочной литературы, в т.ч.	
	иностранной.	
TT	moorpainon.	
	HA ACOMPONOMENTAL CONTRACTOR	Ha Bi Halliani i massarani
Неудовлетворительно	- не соответствует содержание ВКР заданию на ВКР;	- не выполнены требования, предъявляемые к показателям

•	
- не имеется	компетенции, оцениваемым -
обоснованность и	удовлетворительно на
доказательность выводов и	повышенном уровне, либо
предложений;	отсутствует знание материала
- не имеется	представленного в ВКР.
научное и практическое значение	
выполненной работы;	
- оформлена небрежно, имеются	
грубые стилистические и	
грамматические ошибки;	
- не показано владение	
материалом, использование	
нормативно-правовых актов,	
материалов судебной,	
следственной практики, научной	
и справочной литературы, в т.ч.	
иностранной.	

9.2. Качество доклада при защите ВКР оценивается в соответствии с критериями, изложенными.

Критерии доклада и их оценка

Оценка	Критерии оценки	Критерии оценки
	показателя компетенции на	показателя компетенции на
	базовом уровне	повышенном уровне
Отлично	- соответствие содержания	- полное соответствие
	доклада содержанию	содержания доклада
	квалификационной работы;	содержанию
	- имеется выделение научной	квалификационной работы;
	и практической ценности	- даны исчерпывающие и
	выполненной работы;	обоснованные ответы на все
	- имеется доказательность	поставленные вопросы;
	выполнения целевой	- при ответах выделялось
	установки на	главное, все теоретические
	квалификационную работу;	положения умело
	- свободное и четкое качество	увязывались с требованиями
	изложения текста доклада.	руководящих документов;
		- ответы были четкими и
		краткими, излагались
		логически последовательно;
		- самостоятельно
		анализировались факты,
		события, явления, процессы
		профессиональной
		деятельности
Хорошо	- в основном соответствие	- в целом соответствие
	содержания доклада	содержания доклада
	содержанию	содержанию
	квалификационной работы;	квалификационной работы -
	- в основном имеется	показано владение
	выделение научной и	материалом, использование
	практической ценности	нормативно-правовых актов,
	выполненной работы;	научной и справочной
	- в основном имеется	литературы, в т.ч.
	доказательность выполнения	иностранной.
	целевой установки на	- ответы в основном были

	квалификационную работу; - в основном свободное и четкое качество изложения текста доклада.	краткими, но не всегда четкими; - без ошибок даны ответы на более 75% дополнительных вопросов, но не всегда использовались рациональные методики расчётов;
Удовлетворительно	- частичное соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы; - частично имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы; - частично имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу; - доклад в основном привязан к тексту, изложение не совсем четкое и логичное.	- доклад в основном отвечал содержанию работы; - даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования, - на уточняющие вопросы даны правильные ответы; при ответах не выделялось главное; - ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности; - на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы; - без ошибок даны ответы не менее половины дополнительных вопросов;
Неудовлетворительно	- не соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы; - нет Выделенной научной и практической ценности выполненной работы; - нет доказательности выполнения целевой установки на квалификационную работу; - низкое качество изложения доклада.	- не выполнены требования, предъявляемые к показателям компетенции, оцениваемым - удовлетворительно на повышенном уровне, либо отсутствует знание материала представленного в ВКР; - представленный доклад не соответствует установленным требованиям.

9.3. Критерии ответов на вопросы и их оценка

Оценка	Критерии оценки	Критерии оценки
	показателя компетенции на	показателя компетенции на
	базовом уровне	повышенном уровне
Отлично	ответ правильный,	- при ответах выделялось
	уверенный, четкий и полный	главное, все теоретические
		положения умело
		увязывались с требованиями
		руководящих документов;
		- ответы были четкими и
		краткими, излагались
		логически последовательно.

Хорошо	ответ в основном полный,	- ответы в основном были
1100000	уверенный и правильный,	краткими, но не всегда
	однако допущены	четкими.
	незначительные	TOTALIMIT.
	погрешности, исправленные	
	после дополнительных	
	вопросов	
Удовлетворительно	ответ неполный,	- ответы были
э довлетворительно	неуверенный, нечеткий,	многословными, нечеткими и
	отдельные положения	без должной логической
	неправильные, однако путем	последовательности;
	1 -	•
	наводящих вопросов, в	- на отдельные
	основном, достигается	дополнительные вопросы не
	необходимая полнота ответов	даны положительные ответы;
		- без ошибок даны ответы не
		менее половины
		дополнительных вопросов.
Неудовлетворительно	ответ сумбурный,	ответ сумбурный,
	неправильный, содержит	неправильный, содержит
	существенные,	существенные,
	принципиальные ошибки,	принципиальные ошибки,
	студент не понимает	студент не понимает
	сущности излагаемого	сущности излагаемого
	вопроса или не дает ответа на	вопроса или не дает
	него	ответа на него

9.4. Критерии итоговой оценки ВКР

Итоговая оценка ВКР определяется средним баллом оценок, полученных по критериям:

Оценка	Критерии оценки	Критерии оценки
	показателя компетенции на	показателя компетенции на
	базовом уровне	повышенном уровне
Отлично	по двум критериям ответ	по трем критериям ответ
	оценен на «отлично», по	оценен на «отлично»
	остальным – не ниже	
	«хорошо»	
Хорошо	по двум критерия ответ	по одному критерию ответ
	оценен на «хорошо», по	оценен на «отлично», по
	остальным – не ниже	остальным – не ниже
	«удовлетворительно»	«хорошо»
Удовлетворительно	по трем критериям ответ	по одному критерию ответ
	оценен на	оценен на «отлично» или
	«удовлетворительно»	«хорошо», по остальным – не
		ниже «удовлетворительно»
Неудовлетворительно	по трем критериям ответ	по одному критерию ответ
	оценен на	оценен на
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно», по
		остальным
		«неудовлетворительно»

Каменский филиал АНО ВО «Российский новый университет»

Кафедра Экономики и менеджмента

СПИСОК ТЕМ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (бакалаврских работ)

по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент»

Утвержден на заседании кафедры «3» сентября 2019 г. протокол № 1

- 1. Организация финансового менеджмента на предприятии (на примере...)
- 2. Формирование оптимальной структуры капитала предприятия (на примере...)
- 3. Привлечение финансовых ресурсов с использованием лизинга (на примере...)
- 4. Привлечение финансовых ресурсов путем выпуска корпоративных облигаций (на примере...)
- 5. Инновации в инвестиционном проектировании (на примере...)
- 6. Инвестиционный анализ в антикризисном управлении (на примере...)
- 7. Антикризисное управление как фактор повышения деловой активности предприятия (на примере...)
- 8. Риск банкротства и методы его оценки (на примере...)
- 9. Анализ финансового состояния предприятия и пути предотвращения несостоятельности (банкротства) (на примере...)
- 10. Анализ и управление денежными потоками предприятия (на примере...)
- 11. Финансовый анализ формирования и использования прибыли предприятия и пути ее повышения (на примере...)
- 12. Управление текущими издержками на предприятии (на примере...)
- 13. Анализ деловой активности и эффективности деятельности предприятия в современных условиях (на примере...)
- 14. Анализ и оценка рентабельности активов и собственного капитала предприятия (на примере...)
- 15. Разработка комплексной стратегии антикризисного управления (на примере...)
- 16. Оценка имущественно-финансового состояния предприятия и разработка мероприятий по повышению эффективности его работы (на примере...)
- 17. Оценка эффективности краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений и пути их повышения (на примере...)
- 18. Формирование оптимального портфеля инвестиций на предприятии (на примере...)
- 19. Источники финансирования инвестиций на предприятии и их экономическая оценка (на примере...)
- 20. Разработка бизнес-плана по расширению деятельности предприятия (на примере...)
- 21. Совершенствование механизма управления основными фондами предприятий (на примере...)
- 22. Анализ и оценка использования внеоборотных активов предприятия (на примере...)
- 23. Финансовые методы управления оборотным капиталом предприятия в современных условиях (на примере...)
- 24. Совершенствование формирования денежных потоков предприятия (на примере...)
- 25. Управление капиталом предприятия, оптимизация его структуры (на примере...)

- 26. Оценка предпринимательского риска, основные методы и пути его минимизации (на примере...)
- 27. Управление финансовыми рисками на предприятии и пути их минимизации (на примере...)
- 28. Инвестиционная политика в системе стратегического управления компанией (на примере...)
- 29. Амортизационная политика предприятий и ее роль в воспроизводственном процессе (на примере...)
- 30. Планирование и прогнозирование финансово-экономической деятельности предприятия (на примере...)
- 31. Финансовое состояние и управление рентабельностью предприятия (на примере...)
- 32. Функционирование финансового механизма предприятия в рыночных условиях (на примере...)
- 33. Краткосрочная финансовая политика и управление ценами на предприятии (на примере...)
- 34. Эффективность кредитных вложений и пути ее повышения в условиях финансового кризиса (на примере...)
- 35. Банкротство и финансовая реструктуризация предприятия (на примере...)
- 36. Анализ и оценка технико-организационного уровня и других условий производства (на примере...)
- 37. Разработка политики управления свободными денежными средствами организации (на примере...)
- 38. Бюджетный метод управления финансовыми ресурсами и его влияние на повышение эффективности менеджмента предприятия (на примере...)
- 39. Управление системой финансирования и кредитования инвестиций на предприятии (на примере...)
- 40. Управление оборотными средствами предприятий и совершенствование эффективности их использования (на примере...)
- 41. Финансовое планирование в системе управления предприятием (на примере...)
- 42. Управление рисками реальных инвестиционных проектов (на примере...)
- 43. Методы управления финансовым оздоровлением неплатежеспособного предприятия (на примере...)
- 44. Управление стратегическим, долгосрочным и краткосрочным финансированием компании (на примере...)
- 45. Разработка политики и управление оборотным капиталом компании.
- 46. Роль государства в антикризисном управлении предприятием (на примере...)
- 47. Факторный анализ эффективности антикризисного управления на предприятии (на примере...)
- 48. Управление источниками долгосрочного финансирования компании (на примере...)

- 49. Организация, методы и управление процессом оценки стоимости бизнеса (на примере...)
- 50. Оценка финансовых результатов организации и разработка рекомендаций по их повышению (на примере...)
- 51. Налоговое планирование в системе финансового менеджмента организации (на примере...)
- 52. Повышение эффективности использования внешних источников финансирования (на примере...)
- 53. Антикризисное управление на предприятии путем реинжиниринга бизнес-процессов (на примере...)
- 54. Реструктуризация предприятия путем использования промышленного аутсорсинга (на примере...)
- 55. Внедрение элементов стратегического управления в деятельность малого предприятия (на примере...)
- 56. Разработка и реализация стратегии развития предприятия (на примере...)
- 57. Повышение эффективности деятельности организации путем внедрения системы управления рисками (на примере...)
- 58. Повышение конкурентоспособности предприятия за счет развития внешнеэкономической деятельности (на примере...)
- 59. Управление финансовой устойчивостью и ликвидностью организации (на примере...)
- 60. Управление дебиторской задолженностью предприятия (на примере...)
- 61. Финансовый анализ как инструмент повышения эффективности управления на предприятии (на примере...)
- 62. Механизм финансового планирования в организации и направления его совершенствования (на примере...)
- 63. Анализ и обоснование стратегии и тактики антикризисного управления на предприятии (на примере...)
- 64. Инвестиционная и инновационная политика как фактор повышения антикризисной устойчивости предприятий (на примере...)
- 65. Антикризисное управление жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования (на примере...)

от студен	Директору Каменского филиала ВО «Российский новый университет» д.э.н., доценту Кондратович И.В. нта курса заочной формы обучения ие подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент» группы (ФИО)
ЗАЯВЛ	ЕНИЕ
Прошу закрепить за мной следующую т работы (бакалаврской работы)	гему выпускной квалификационной
(тем	ма) ".
Прошу назначить руководителем ВКР_ (ученая степень	, звание, ФИО)
консультантом (ученая степень, звание или дол	іжность и место работы, ФИО)
Телефон	
Электронная почта	
	Подпись студента
	«»201г.

	АНО ВО «Российский новый университет» УТВЕРЖДАЮ
	Заведующий кафедрой
	(фамилия, имя, отчество, подпись)
	«»20г.
	ЗАДАНИЕ
на	выпускную квалификационную работу
110	(бакалаврскую работу)
студента(ки)	
отудонти(кит)	(фамилия, имя, отчество)
Каменский филиал А	НО ВО «Российский новый университет»
Кафедра Экономики:	и менеджмента
Направление подгото	вки 38.03.02 «Менеджмент»
Направленность (про	филь) Финансовый менеджмент
Гема	
	проректора АНО ВО «Российский новый университет»
OT « »	20 г. №
-	одлежащие исследованию:
_	
4	
	V 1 V 7 1
	ной выпускной квалификационной работы на кафедру
«»	_ 20 Γ.
	
<u> </u> Цата выдачи задания	«»20 г.
	Drugopo wygony DVD
	Руководитель ВКР (ученая степень, звание, Ф.И.О., подпись)
	Консультант ВКР
	Консультант ВКР
	Задание получил
	(лата, полпись стулента)

Каменский филиал АНО ВО «Российский новый университет» Кафедра экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ Руководитель выпускной квалификационной работы

		(фамилия, инициалы, подп	ись
‹ ‹	>>	20	Г.

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК подготовки выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы)

на тем			
	нта (ки) курса заочной формы обучени ввление подготовки 38.03.02 «Менеджмент» про		менеджмент
	(фамилия, имя, отчест	во)	
№	Выполняемые работы и мероприятия	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
1	Выбор темы, составление календарного плана-графика работы и согласование его с руководителем		
2	Подбор и предварительное знакомство с литературой по избранной теме		
3	Подбор материала, его анализ и обобщение		
4	Написание текста ВКР, представление чернового варианта ВКР руководителю		
5	Доработка ВКР в соответствии с замечаниями руководителя		
6	Предоставление ВКР для проверки в системе «Антиплагиат.Вуз» и предзащита ее на заседании выпускающей кафедры		
7	Доработка ВКР в соответствии с замечаниями, высказанными на предзащите, окончательное оформление работы		
8	Получение отзыва руководителя на работу студента в период подготовки ВКР		
9	Передача завершенной работы с отзывом руководителя и протоколом проверки в системе «Антиплагиат.Вуз» на выпускающую кафедру, размещение текста ВКР в ЭБС		
10	Подготовка к защите (подготовка доклада и раздаточного материала), ознакомление с рецензией (при наличии)		
11	Защита выпускной квалификационной работы		
Студе	нт(ка)Дата «		20 г.

КАМЕНСКИЙ ФИЛИАЛ АНО ВО «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Отзыв руководителя о работе в период подготовки выпускной квалификационной работы*

студента (ки) курса заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль Финансовый менеджмент		
(фамилия, имя и отчество) на тему:		
Руководитель:		
(должность, ученая степень и звание) Консультант:	(фамилия, инициалы)	
(должность, ученая степень и звание)	(фамилия, инициалы)	

«»201г.	
	(подпись)

- 1. соответствие содержания выпускной квалификационной работы выданному заданию;
- 2. уровень, полнота и качество разработки обучающимся темы ВКР;
- 3. степень самостоятельности обучающегося в процессе выполнения ВКР;
- 4. умение обрабатывать и анализировать полученные результаты, обобщать, делать научные и практические выводы;
- 5. степень усвоения, способность использовать знания, умения и навыки по изученным дисциплинам в работе по подготовке ВКР;
- 6. качество представления результатов и оформления работы;
- 7. готовность к проведению экспериментов, умение делать выводы по результатам проведенных экспериментов (если они предусмотрены заданием)
- 8. умение автора работать с научной, методической, справочной литературой и электронными информационными ресурсами;
- 9. уровень достижения обучающимся запланированных результатов освоения ОПОП, сформированность компетенций, необходимых для решения установленных профессиональных задач по видам профессиональной деятельности;
- 10. замечания по работе студента в период подготовки ВКР;
- 11. личные качества выпускника, проявившиеся в процессе работы над ВКР;
- 12. оценка работы обучающегося в период подготовки ВКР.

^{*}Отзыв руководителя составляется в произвольной форме с освещением следующих вопросов:

лист-заверитель

Выпускная квалификационная работа	а выполнена мной самостоятельно.
Использованные в работе материалы научной литературы и других источн	и концепции из опубликованной иков имеют ссылку на первоисточники.
Список использованных источников	включает наименований.
Экземпляр выпускной квалификацио	нной работы сдан на кафедру.
«»2019 г.	
(подпись студента)	(фамилия, имя, отчество студента)

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Каменский филиал АНО ВО «Российский новый университет»

Кафедра экономики и менеджмента

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему:	
•	(наименование темы с заглавной буквы без кавычек прописными буквами)
	студента(ки) курс
	заочной формы обучени
	направления подготовки «Менеджмент
	профиля «Финансовый менеджмент
	(фамилия, имя, отчеств
	(фамили, нил, от teerb
	Руководители
	(должность, звание, фамилия, имя, отчеств
	Консультан
	(должность, звание, фамилия, имя, отчеств
	Допустить к защите
	заведующий кафедро
	(фамилия, инициалы, подпис
	« » 20

Каменск-Шахтинский $2019 \ \Gamma$.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. ФОРМУЛИРОВКА НАЗВАНИЯ ГЛАВЫ	
1.1. Название параграфа	5
1.2. Название параграфа	17
1.3. Название параграфа	19
ГЛАВА 2. ФОРМУЛИРОВКА НАЗВАНИЯ ГЛАВЫ	26
2.1. Название параграфа	26
2.2. Название параграфа	29
2.3. Название параграфа	34
ГЛАВА 3. ФОРМУЛИРОВКА НАЗВАНИЯ ГЛАВЫ	39
3.1. Название параграфа	45
3.2. Название параграфа	40
3.3. Название параграфа	52
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	58
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	62
ПРИЛОЖЕНИЯ	65

Список используемых источников

Нормативно-правовые источники

- 1. Конституция РФ, принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года // Российская газета. 1993. № 237.
- 2. Российская Федерация. Законы. Семейный кодекс Российской Федерации: [Федер. закон: принят Гос. Думой 8 дек. 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2017 г.]. СПб.: Victory: Стаун-кантри, 2017.
- 3. Российская Федерация. Законы. «О науке и государственной научнотехнической политике» [Федер. закон принят 23 августа 1996 г. (с изм. и доп. от 19 июля, 17 декабря 1998 г., 3 января, 27, 29 декабря 2000 г., 30 декабря 2001 г., 24 декабря 2002 г., 23 декабря 2013 г.] / Информационно-справочная система «Гарант», версия от 07.02.17 г.

Учебники, монографии, брошюры

- 4. Бахвалов, Н.С. Численные методы: Учеб. пособие. 4-е изд. / Н.С. Бахвалов, Н.П. Жидков, Г.М. Кобельков; Под общ. ред. Н.И. Тихонова. М.: Физматлит: Лаб. базовых знаний; СПб.: Нев. диалект, 2016.
- 5. Семенов, В.В. Экономика: итог тысячелетий. Экономическая теория / В.В. Семенов. Пущино: Рос. акад. наук, Науч. центр, Ин-т экономики, Акад. эконом развития, 2016.
- 6. Финансы России: Учеб. пособие. 4-е изд., перераб. и доп. / В.Н. Быков и др.; Отв. ред. В.Н. Сухов; При участии Т.А. Суховой. СПб.: М-во образования РФ, С.-Петерб. гос. лесотехн. акад., 2016.

Диссертации и авторефераты диссертаций

- 7. Вишняков И.В. Модели и методы оценки коммерческих банков в условиях неопределенности. Дис... канд. эконом. наук: 08.00.13. М., 2016.
- 8. Ткачев В.Н. Методы обоснования финансовых ресурсов при планировании развития космической промышленности в России: Дис... д-ра эконом. наук: 08.00.10. М.: ВФЭФ, 2016.

Периодические издания

- 9. Горьков, Г. На пути к рыночному ценообразованию // Российский экономический журнал. М.: Спутник +. 2017. № 1–3. С. 3-10.
- 10. Российская Федерация. Гос. Дума (2017). Государственная Дума: стеногр. заседаний: Бюллетень. М.: ГД РФ. 2017. № 49(497).

Электронные ресурсы

- 11. Непомнящий А. Л. Финансовый анализ: теория и практика / А. Л. Непомнящий. Режим доступа: [http://www.psychoanalysis.pl.ru 17/05/2017].
- 12. Statsoft. Ins. (2017). Электронный учебник по статистике. Mockвa, Statsoft. Web: http://www.statsoft.ru/home/textbook.

Ректору АНО ВС
«Российский новый университет»
R A Senuory
ОТ(ФИО
ОИФ)
Студента(ки)курса
Каменского филиала
AHO BO «Российский новый университет»
заочной формы обучения, группа №
ЗАЯВЛЕНИЕ
R
(ФИО полностью)
студент (ка) курса заочной формы обучения, обучающейся по
направлению подготовки «Менеджмент» профиль «Финансовый
менеджмент» прошу провести проверку с использованием пакета
«Антиплагиат. Вуз» выпускную квалификационную работу на тему
«
(Название работы)
выполненную мной самостоятельно, на предмет содержания элементов
плагиата.
Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а
гакже из защищенных выпускных квалификационных работ, кандидатских и
докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.
Я ознакомлен(а) с действующим Положением об использовании пакета
«Антиплагиат. Вуз.» в образовательной и научной деятельности Автономной
некоммерческой организации высшего образования «Российский новый
университет», согласно которому обнаружение плагиата является
основанием для выставления отрицательной оценки или недопуска работы в
защите.
(
« » 20 г
<u>""</u>

Примерный образец доклада

Уважаемый председатель!

Уважаемые члены Государственной экзаменационной комиссии! (Рекомендуемая форма обращения)

На ваше рассмотрение представляется выпускная квалификационная работа на тему: «Название темы бакалаврской работы (на примере OOO «XXX»).

Актуальность темы бакалаврской работы заключается в том, что
(Раскрыть актуальность темы)
Объектом исследования является ООО «XXX».
Предмет исследования включает в себя рассмотрение результатов
финансово-хозяйственной деятельности ООО «XXX» и пути увеличения
платежеспособности и ликвидности указанного общества.
Цель исследования в бакалаврской работы –

(Перечислить цели и задачи по рассматриваемой теме ВКР)

ООО «XXX» — предприятие, выпускающее шерстяные набивные платки и шали. Предприятие находится по адресу: 142500, Россия, Московская область, г.N, ул. Каляева, д.5.

Основные экономические показатели ООО «XXX» представлены в **таблице 1** раздаточного материала.

Общий анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия показал положительную тенденцию основных показателей деятельности предприятия на протяжении последних трех лет.

По результатам расчетов, приведенным в таблице можно сделать вывод, что за анализируемый период происходил планомерный общий рост фонда заработной платы. Приблизительно в тех же пропорциях изменялась его постоянная и переменная части.

Далее	проведен	анализ	ликвидности	баланса	предприятия	ПО
различным ме	стодикам оц	енки пла	тежеспособност	ги.		

(Раскрыть расчеты и варианты по различным методикам применительно к теме)

Рассчитанные показатели по различным методикам сведены и представлены **таблице 2 раздаточного материала**.

Величина собственных оборотных средств (функционирующего

капитала) ООО «XXX» снизилась в 2018 году по сравнению с 2017 г. на 3719 тыс. руб., что является отрицательной тенденцией.

Далее проведен анализ ликвидности предприятия по методике *Audit Expert*.

Структура активов предприятия по степени ликвидности представлены на **листе 3 раздаточного материала**.

В результате анализа активов ООО «ХХХ» по степени ликвидности, сделан вывод о том, что имеется отрицательная динамика, сумма по всем группам активов снизилась в 2017 году по сравнению с 2016 годом на 1507326 тыс. руб., а в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 341491 тыс. руб.

	Экономические	показатели	платежеспособности	предприятия
предс	ставлены на листе 4	1.		

(Произвести анализ финансово- хозяйственной деятельности по рассматриваемой теме)

Как видно из представленных данных показатели платежеспособности имеют отрицательную тенденцию.

Для улучшения платежеспособности и ликвидности предлагаются следующие мероприятия:

- 1. Для оперативного внутреннего анализа текущей платежеспособности, ежедневного контроля за поступлением средств от реализации услуг, погашения дебиторской задолженности, а также для контроля за выполнением платежных обязательств перед поставщиками и прочими кредиторами целесообразно составлять платежный календарь. Примерный оперативный платежный календарь ООО «ХХХ» на 31 день представлен на листе 5.
- 2. Для увеличения оборотных средств целесообразно вести поиск производственных резервов по улучшению использования и повышению отдачи имущественного комплекса, включающего парк оборудования и недвижимое имущество. На предприятии ООО «ХХХ» по данным бухгалтерии находится 5 единиц недействующего оборудования. Поэтому вносится предложение по продаже части имущества (основных средств) ООО «ХХХ».
- 3. Предлагается сдавать в аренду не использующиеся в производственном процессе ООО «XXX» площади 200 кв.м. по 275 рублей за 1 квадратный метр.

Внедрение мероприятия по аренде помещений позволит получать ежемесячно 55000 рублей, кроме того, возмещение коммунальных расходов составит 35000 рублей ежемесячно. Итого 90000 руб. ежемесячно. Годовой экономический эффект составит 1080000 руб.

В результате продажи части имущества получаем излишек общей величины источников формирования запасов. Расчеты по мероприятиям представлены в таблице 6 раздаточного материала.



В результате реализации имущества ООО «XXX» происходит увеличение собственных оборотных средств. В первом варианте увеличение на 1063860 рубля, а во втором на 746081 рублей. По полученным данным сформирована структура баланса ООО «XXX» для первого варианта и для второго варианта и представлена на листах 7 и 8.

Исходя из данных таблицы, получаем значения коэффициентов текущей ликвидности 3,09, краткосрочной ликвидности 1,00 и абсолютной ликвидности 0,89. Платежеспособность ООО «XXX» (КВП) 0,88.

Таким образом, лучшим по результатам анализа является первый вариант, при котором имеется реальная возможность восстановления платежеспособности предприятия.

По итогам мероприятий можно сделать вывод о том, что они являются эффективными. Полученная общая экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий принесет дополнительный доход предприятию ООО «XXX» в сумме 9337100 рублей.

(Произвести расчет, применительно к рассматриваемой теме ВКР)

Доклад закончен. Спасибо за внимание.